

## PLANO DE TRANSFORMAÇÃO DIGITAL 2020/2021

### 1. IDENTIFICAÇÃO

|                                           |                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                     |               |                                    |
|-------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|------------------------------------|
| <b>Órgão</b>                              | Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                    |
| <b>Vigência</b>                           | Julho de 2020 até dezembro de 2021                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                  |               |                                    |
| <b>Comitê Estratégico do Plano</b>        | <p>O Comitê Estratégico do Plano é responsável pela definição das diretrizes de atuação, aprovação do Plano de Transformação Digital e deliberações sobre recursos e riscos estruturantes, e será composto pelo:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>• Presidente do Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade: Sr. Alexandre Barreto de Souza</li> <li>• Secretário de Modernização da Administração Federal - SEME, da Secretaria-Geral, da Presidência da República: Sr. José Roberto de Moraes Rego Paiva Fernandes Junior</li> <li>• Secretário de Governo Digital - SGD, do Ministério da Economia: Sr. Luis Felipe Salin Monteiro</li> </ul> |               |                                    |
| <b>Gerente de Projeto - Cade</b>          | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Diretora de Administração e Planejamento: Sra. Mariana Boabaid Dalcanale Rosa</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                   |               |                                    |
| <b>Telefone</b>                           | (61) 3221-8410                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>E-mail</b> | mariana.dalcanale@cade.gov.br      |
| <b>Ponto Focal - Cade</b>                 | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Coordenador-Geral de Tecnologia da Informação: Sr. Vinicius Eloy dos Reis</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                    |
| <b>Telefone</b>                           | (61) 3221-8552                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>E-mail</b> | vinicius.reis@cade.gov.br          |
| <b>Gerente de Relacionamento - SDG/ME</b> | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Gerente de projetos: Sra. Carolina Helena Rattacaso Hagen</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                       |               |                                    |
| <b>Telefone</b>                           | (61) 2020-2509                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                      | <b>E-mail</b> | carolina.hagen@planejamento.gov.br |
| <b>Ponto Focal da SEME/PR</b>             | <ul style="list-style-type: none"> <li>• Analista de Tecnologia da Informação: Sr. Ildeney de Sousa Barbosa</li> </ul>                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                              |               |                                    |
| <b>Telefone</b>                           | (61) 9.8554-4194                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                                    | <b>E-mail</b> | ildeney.barbosa@presidencia.gov.br |

### 2. OBJETIVOS

Os objetivos do Plano de Transformação Digital do Cade, são:

- Reduzir a burocracia e custos:
  - Simplificação do acesso aos serviços públicos;
  - Redução dos custos para obtenção de serviços;
  - Redução do tempo de espera pelos serviços.
- Aumentar a eficiência:
  - Tecnologia para aprimorar a gestão dos serviços oferecidos;
  - Otimização do uso da força de trabalho;
  - Redução de custos com infraestrutura;
  - Redução do tempo de entrega.

Além disso, o plano será composto por 3 eixos, quais sejam:

- Eixo 1 : transformação digital de serviços;
- Eixo 2: Interoperabilidade e análise de dados;
- Eixo 3: Consolidação de Canais Digitais;

### 3. PREMISSAS

O Cade se baseará nas seguintes premissas para suas transformação digital:

- Instituição proativa e baseada na prestação de serviços digitais;
- Política pública orientado a dados;
- Pensamento digital por design;
- Administração orientada ao usuário;

- Governo como plataforma para a co-criação de valor público;
- Abertura e compartilhamento de dados por padrão.

#### 4. ALINHAMENTO

Este plano está alinhado as seguintes referências e documentos estratégicos:

- Cadeia de valor do Cade;
- Plano Diretor de Tecnologia da Informação e Comunicação 2017/2020, aprovado pela Portaria Cade nº 214/2017 (0350310);
- Planejamento Estratégico 2017/2020 do Cade, aprovado Despacho da Presidência nº 150/2018 (0487591);
- Estratégia de Governo Digital 2020/2022, instituída pelo Decreto 10.332/2020.

Cumpre informa que o Cade iniciará a elaboração do seu próximo Planejamento Estratégico 2021/2024, o que pode gerar novas atualizações deste Plano de Transformação Digital.

#### 5. EIXO 1 - Transformação digital de serviços

| Item | Ações                                            | Responsável | Prazo                |
|------|--------------------------------------------------|-------------|----------------------|
| 1    | Clique Leniência                                 | Cade        | 3º trimestre de 2020 |
| 2    | Peticionamento de Representação                  | Cade        | 3º trimestre de 2020 |
| 3    | Pesquisa avançada de Conduta                     | Cade        | 3º trimestre de 2020 |
| 4    | Busca de Jurisprudência                          | Cade        | 4º trimestre de 2020 |
| 5    | Questionário Digital                             | Cade        | 4º trimestre de 2020 |
| 6    | Sistema de GRU - Pagamento de taxas - PagTesouro | Cade        | 4º trimestre de 2020 |
| 7    | Requerimento de TCC                              | Cade        | 4º trimestre de 2020 |
| 8    | Emissão de certidão de débitos                   | Cade        | 1º trimestre de 2021 |
| 9    | Sistema de GRU - Multas e contribuições          | Cade        | 1º trimestre de 2021 |
| 10   | Módulo: Formulação de consulta ao Tribunal       | Cade        | 1º trimestre de 2021 |
| 11   | Peticionamento Intercorrente                     | Cade        | 2º trimestre de 2021 |

#### 6. EIXO 2 - INTEROPERABILIDADE E ANÁLISE DE DADOS

| Item | Ações                             | Responsável   | Prazo                |
|------|-----------------------------------|---------------|----------------------|
| 1    | Base do CPF em blockchain (B-CPF) | SGD/ME e Cade | 4º trimestre de 2020 |
| 2    | API de Ato de Concentração        | Cade          | 1º trimestre de 2021 |
| 3    | API de Conduta anticompetitiva    | Cade          | 2º trimestre de 2021 |
| 4    | API de multas e contribuições     | Cade          | 3º trimestre de 2020 |

Além disso, o Cade necessita acesso as seguintes bases:

- CNPJ;
- Nota Fiscal Eletrônica;
- Agência Reguladoras (Cadastro das empresas reguladas);
- Banco Central (índices financeiros, etc);

- CVM (empresas de capital aberto, etc);
- IBGE (cidades, municípios, estados, etc).

## 7. EIXO 3 - CONSOLIDAÇÃO DE CANAIS DIGITAIS

| Item | Ações                                                                                                 | Objetivo                             | Responsável           | Prazo                |
|------|-------------------------------------------------------------------------------------------------------|--------------------------------------|-----------------------|----------------------|
| 1    | Atualização do Portal Gov.br                                                                          | Migração Portais (Portal Gov.br)     | Cade, SEME/PR         | 4º trimestre de 2020 |
| 2    | Lançar Portal Inglês                                                                                  | Migração Portais (Portal Gov.br)     | Cade, SEME/PR, SGD/ME | 1º trimestre de 2021 |
| 3    | Lançar Portal Espanhol                                                                                | Migração Portais (Portal Gov.br)     | Cade, SEME/PR, SGD/ME | 2º trimestre de 2021 |
| 4    | Seleção de projetos pilotos para promover ações junto ao Departamento de Experiência do Usuário (SGD) | Integração com avaliação de serviços | Cade                  | 3º trimestre de 2020 |
| 5    | Login Único com o SEI                                                                                 | Integração com Login Único           | Cade                  | 4º trimestre de 2020 |
| 6    | Notificação de AC                                                                                     | Integração com avaliação de serviços | Cade                  | 1º trimestre de 2021 |
| 7    | Requerimento de TCC                                                                                   | Integração com avaliação de serviços | Cade                  | 2º trimestre de 2021 |
| 8    | Requerimento de Consulta                                                                              | Integração com avaliação de serviços | Cade                  | 3º trimestre de 2021 |

## 8. Projetos especiais: Otimização e Infraestrutura de TIC

| Item | Ações                                                                                                         | Responsável   | Prazo                |
|------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------|----------------------|
| 1    | Inauguração da sala segura do Cade                                                                            | Cade          | 3º trimestre de 2020 |
| 2    | Definição dos recursos críticos e infraestrutura                                                              | Cade          | 4º trimestre de 2020 |
| 3    | Levantamento dos Órgãos com potencial de hospedagem e serviços em Empresas públicas                           | Cade e SGD/ME | 4º trimestre de 2020 |
| 4    | Reuniões de propostas e alinhamento com os Órgãos selecionados e empresas públicas prestadoras de serviços    | Cade e SGD/ME | 1º trimestre de 2021 |
| 5    | Análise dos cenários e definição do Órgão ou serviço de empresa pública a ser contratado                      | Cade e SGD/ME | 1º trimestre de 2021 |
| 6    | Elaboração e assinatura de Termo de Cooperação com Órgão escolhido ou aditivo de Contrato com Empresa Pública | Cade          | 2º trimestre de 2021 |
| 7    | Determinação da estratégia técnica de replicação                                                              | Cade          | 3º trimestre de 2021 |
| 8    | Elaboração do Planejamento de Migração e replicação dos dados                                                 | Cade          | 3º trimestre de 2021 |
| 9    | Testes de Migração                                                                                            | Cade          | 4º trimestre de 2021 |
| 10   | Duplicação de ambiente e Migração de Dados                                                                    | Cade          | 4º trimestre de 2021 |

## 9. PAPÉIS E RESPONSABILIDADES

Os papéis e responsabilidades deste plano estão distribuídas da seguinte forma:

- Comitê Estratégico do Plano:
  - Definição das diretrizes de atuação, aprovação do Plano de Transformação Digital e deliberações sobre recursos e riscos estruturantes
- Diretora de Administração e Planejamento do Cade:
  - Responsável pelo desenvolvimento e monitoramento do Plano de Transformação Digital, em articulação com SGD e SEME/PR e Secretarias.
- Secretaria de Governo Digital - Ministério da Economia
  - Responsável pelo acompanhamento, desenvolvimento, pesquisa e apoio na implementação e monitoramento do Plano de Transformação Digital dos serviços em articulação com a SEME;
- Secretaria Especial de Modernização do Estado - SG/PR:
  - Responsável pelo acompanhamento das entregas e monitoramento dos planos e programas de modernização e Governo Digital. Estratégia de comunicação, apoio e articulação em alto nível.

## 10. ESTRATÉGIA DE MONITORAMENTO

A estratégia de monitoramento será dividida em 2 eixos com as seguintes atividades:

- Interno - Cade:
  - Detalhamento das ações por trimestre para monitoramento ágil;
  - Utilização de ferramenta e técnicas de monitoramento de projeto ágil;
  - Ponto de controle mensal entre Gerente de Projeto e Gestores das Ações;
  - Alinhar cronograma com monitoramentos do TransformaGov e do Comitê Estratégico de Governança e Risco do Cade - CORISC.
- Compartilhado
  - Ponto de controle mensal do Gerente de Projeto com pontos focais das Secretarias, da SGD e da SEME;

## 11. RISCOS

| Item | Riscos identificados                                                                                         | Medidas de mitigação                                                                                                                                            |
|------|--------------------------------------------------------------------------------------------------------------|-----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|
| 1    | Baixo alinhamento e comprometimento das unidades do Cade em relação ao Plano de Transformação Digital        | Sensibilização das lideranças do Cade e patrocínio dos projetos pela alta direção                                                                               |
| 2    | Alta rotatividade e falta de ATI na equipe da CGTI/DAP/Cade                                                  | Fazer gestão junto a SGD para ter uma força de trabalho adequada.                                                                                               |
| 3    | Baixo resultado das empresas contratadas relacionadas à Transformação Digital                                | Focar na gestão dos contratos e identificar previamente a necessidade de fazer novas licitações. Atentar para as compras centralizadas que são feitas pela SGD. |
| 4    | A pandemia de Covid-19 causar impactos nas equipes envolvidas gerando descontinuidade ou atrasos no projeto. | Gestão do conhecimento e impedir centralização de ações em uma só pessoa e seguir protocolos de prevenção contidos no guia do Cade.                             |
| 5    | Falta de acesso as bases e API de outros órgãos públicos                                                     | Acompanhar as iniciativas relacionadas ao Conecta.Gov e fazer gestão junto a SGD para garantir a disponibilidade e atualização das APIs utilizadas pelo Cade.   |
| 6    | Não atendimento às expectativas dos usuários                                                                 | Envolver os usuários em todas as etapas do projeto. Fazer ações com apoio do Departamento de Experiência do Usuário de Serviços Públicos.                       |

## 12. NECESSIDADE DE RECURSOS

Para execução do Plano de Transformação Digital 2020/2021 do Cade identificou-se a necessidade de alocação dos seguintes profissionais na Coordenação-Geral de Tecnologia da Informação. Cumpre informar que o Cade se tornou órgão setorial do SISP, através da Lei nº 13.848/2019, e não possui nenhuma GSISP. A possível alocação de ATI e GSISP será tratada em agenda específica entre o Cade e a SGD/ME.

- 2 (dois) Analistas em Tecnologia da Informação – Sistema;
- 2 (dois) Analistas em Tecnologia da Informação – Banco de dados / Ciência de dados;
- 2 (duas) GSISP – Nível superior;
- 2 (duas) GSISP – Nível médio.

## 13. TERMOS

1. O Cade se compromete a concentrar esforços e recursos de tecnologia da informação e comunicação para o cumprimento das metas estabelecidas neste documento.
2. A SGD apoiará os esforços de transformação digital da instituição, por meio da oferta, mediante disponibilidade, de ferramentas, tecnologias e metodologias para acelerar a transformação digital.
3. A SGD e a SEME irão acompanhar e monitorar o cumprimento das metas estabelecidas.
4. Havendo variação nos recursos que se fazem necessários para a execução do plano, por qualquer motivo, poderá haver repactuação das metas por iniciativa das partes, desde que aprovadas pelo Comitê Estratégico do Órgão.

**ALEXANDRE BARRETO DE SOUZA**

Presidente do Conselho Administrativo de Defesa Econômica  
(Assinado eletronicamente)

**JOSÉ ROBERTO DE MORAES REGO PAIVA FERNANDES JUNIOR**

Secretário Especial de Modernização do Estado da Secretaria-Geral da Presidência da República  
(Assinado eletronicamente)

**CIRO PITANGUEIRA DE AVELINO**  
Secretario-Adjunto de Governo Digital  
(Assinado eletronicamente)



Documento assinado eletronicamente por **CIRO PITANGUEIRA DE AVELINO, Usuário Externo**, em 03/08/2020, às 14:33, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Alexandre Barreto de Souza, Presidente**, em 03/08/2020, às 14:50, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **José Roberto de Moraes Rêgo Paiva Fernandes Júnior, Usuário Externo**, em 03/08/2020, às 14:50, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site <https://sei.cade.gov.br/autentica>, informando o código verificador **0779462** e o código CRC **4509ED21**.

**Referência:** Processo nº 08700.003241/2020-87

SEI nº 0779462