

Demonstrativos Contábeis Consolidados e Notas Explicativas

4º Trimestre de 2025

EDIFÍCIO
**CARLOS
TAURISAN**

Conselho Administrativo de Defesa Econômica

Coordenação de Finanças
Serviço de Contabilidade - SECONT

Brasília, janeiro de 2026

APRESENTAÇÃO	3
BALANÇO PATRIMONIAL	6
DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS	9
BALANÇO ORÇAMENTÁRIO	12
BALANÇO FINANCEIRO	15
DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA	16
DEMONSTRAÇÕES DAS MUTAÇÕES DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	18
DECLARAÇÃO DO CONTADOR	19
NOTAS EXPLICATIVAS	20
1. CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	20
<i>Tabela 1 – Composição Caixa e Equivalentes de Caixa</i>	<i>20</i>
2. DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	20
<i>Tabela 2 – Demais Créditos a Curto Prazo</i>	<i>20</i>
3. AJUSTE PARA PERDAS DEMAIS CRÉDITOS E VALORES A CURTO PRAZO	21
4. ESTOQUES	23
<i>Tabela 3 – Estoques</i>	<i>23</i>
5. CRÉDITOS A LONGO PRAZO	23
<i>Tabela 4 – Créditos a Longo Prazo</i>	<i>23</i>
6. AJUSTE PARA PERDAS EM CRÉDITOS A LONGO PRAZO	24
7. BENS MÓVEIS	26
<i>Tabela 5 – Bens Móveis</i>	<i>26</i>
8. SOFTWARES	27
<i>Tabela 6 – Software</i>	<i>27</i>
9. OBRIGAÇÕES TRABALHISTAS, PREVIDENCIÁRIAS E ASSISTENCIAIS A PAGAR A CURTO PRAZO 27	27
<i>Tabela 7 – Pessoal a Pagar</i>	<i>27</i>
10. FORNECEDORES	28
<i>Tabela 8 - Fornecedores</i>	<i>28</i>
11. DEMAIS OBRIGAÇÕES A CURTO PRAZO	28
<i>Tabela 9 – Demais Obrigações a curto prazo</i>	<i>28</i>
12. DEMAIS RESERVAS	29
13. ATOS POTENCIAIS ATIVOS	29
<i>Tabela 10 – Atos Potenciais Ativos</i>	<i>29</i>
14. ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	29
<i>Tabela 11 – Atos Potenciais Passivos</i>	<i>29</i>
<i>Tabela 12 – Obrigações Contratuais</i>	<i>29</i>
<i>Tabela 13 – Contratos</i>	<i>30</i>

Apresentação

Preparação das Demonstrações e das Práticas Contábeis

As Demonstrações Contábeis (DCONs) do Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE foram elaboradas em consonância com os dispositivos da Lei nº 4.320/1964, do Decreto-Lei nº 200/1967, do Decreto nº 93.872/1986, da Lei nº 10.180/2001 e da Lei Complementar nº 101/2000. Abrangem, também, as Normas Brasileiras de Contabilidade Técnicas do Setor Público (NBCT SP) do Conselho Federal de Contabilidade (CFC), o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público (MCASP) e o Manual Siafi, ambos da Secretaria do Tesouro Nacional - STN.

As DCONs foram elaboradas a partir das informações constantes no Siafi, e tiveram como escopo as informações consolidadas das contas contábeis das unidades do órgão 30211 – CADE.

As estruturas e a composição das DCONs de acordo com o padrão da contabilidade aplicada ao setor público brasileiro e são compostas por:

1. Balanço Patrimonial (BP)
2. Demonstração das Variações Patrimoniais (DVP)
3. Balanço Orçamentário (BO)
4. Balanço Financeiro (BF)
5. Demonstração dos Fluxos de Caixa (DFC)
6. Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido (DMPL)
7. Notas Explicativas (NE)

Resumo dos Principais Critérios e Políticas Contábeis

A seguir, são apresentados os principais critérios e políticas contábeis adotados no âmbito do CADE, levando em consideração as opções e premissas do modelo do PCASP.

Moeda funcional

A moeda funcional do CADE é o Real.

Caixa e equivalentes de caixa

Expressam dinheiro em caixa na conta única e demais depósitos bancários e aplicação de liquidez imediata. Os valores são mensurados e avaliados pelo valor de custo e, quando aplicável, são acrescidos dos rendimentos auferidos até a data das demonstrações contábeis. A conta única, derivada do princípio de unidade de tesouraria (conforme art. 1º e 2º do Decreto nº 93.872/1986), é mantida no Banco Central do Brasil e acolhe todas as disponibilidades financeiras da União, inclusive do fundo e da fundação. No CADE, ela é representada pela Conta Única Recursos Tesouro Nacional.

Créditos a curto prazo

Compreendem os direitos a receber a curto prazo relacionados, no CADE, com multa aplicadas por condutas de infração à ordem econômica e Ato de concentração, adiantamentos referentes à folha de pagamento (13º Salário, Férias, etc.) e suprimento de fundos. Os estoques, que são avaliados e mensurados da seguinte forma: (i) nas entradas, pelo valor de aquisição ou produção/construção; e (ii) nas saídas, pelo custo médio ponderado.

Ativo realizável a longo prazo

Compreendem os direitos a receber a longo prazo, avaliados e mensurados pelo valor original e, quando aplicável, são acrescidos das atualizações e correções monetárias, de acordo com as taxas especificadas nas respectivas operações. Destacamos como principais ativos realizáveis a longo prazo a dívida ativa não tributária e a multa por conduta de infração à ordem econômica.

Imobilizado

O imobilizado é composto pelos bens móveis. É reconhecido, a princípio, com base no valor de aquisição ou produção e, posteriormente, ficam sujeitos à depreciação ou amortização (quando tiverem vida útil definida), bem como à redução ao valor recuperável e à reavaliação. Os gastos posteriores à aquisição ou produção são incorporados ao valor do imobilizado desde que aumentem a vida útil do bem e sejam capazes de gerar benefícios econômicos futuros. Se tais gastos não gerarem benefícios, eles são reconhecidos diretamente como variações patrimoniais diminutivas do período.

Depreciação e amortização de bens móveis

A base de cálculo para a depreciação, a amortização e a exaustão é o custo do ativo imobilizado, compreendendo tanto os custos diretos como os indiretos. O método de cálculo dos encargos de depreciação aplicável é o das quotas constantes.

Intangível

Os direitos que tenham por objeto bens incorpóreos, são os softwares, destinados à manutenção da atividade pública ou exercidos com essa finalidade, são mensurados ou avaliados com base no valor de aquisição ou de produção, deduzidos os saldos da respectiva conta de amortização acumulada (quando tiverem vida útil definida).

Passivo

As obrigações são evidenciadas por valores conhecidos ou calculáveis, acrescidos, quando aplicável, dos correspondentes encargos das variações monetárias e cambiais ocorridas até a data das demonstrações contábeis. Os passivos circulante e não circulante apresentam a seguinte divisão: obrigações trabalhistas, previdenciárias e assistenciais, fornecedores e contas a pagar e demais obrigações.

Apuração do resultado

No modelo PCASP, é possível a apuração dos seguintes resultados:

- I. Patrimonial;
- II. Orçamentário; e
- III. Financeiro.

Resultado patrimonial

A apuração do resultado patrimonial implica a confrontação das variações patrimoniais aumentativas (VPA) e das variações patrimoniais diminutivas (VPD).

As VPAs são reconhecidas quando for provável que benefícios econômicos fluirão para a União e quando puderem ser mensuradas confiavelmente, utilizando-se a lógica do regime de competência. A exceção se refere às receitas tributárias e às transferências recebidas, que seguem a lógica do regime de caixa, o que é permitido de acordo com o modelo PCASP.

As VPDs são reconhecidas quando for provável que ocorrerá decréscimos nos benefícios econômicos para a União, implicando em saída de recursos ou em redução de ativos ou na assunção de passivos, seguindo a lógica do regime de competência. A exceção se refere às despesas oriundas da restituição de receitas tributárias e às transferências concedidas, que seguem a lógica do regime de caixa, o que é permitido de acordo com o modelo PCASP.

A apuração do resultado se dá pelo encerramento das contas de VPA e VPD, em contrapartida a uma conta de apuração. Após a apuração, o resultado é transferido para a conta de Superávit/Déficit do Exercício. O detalhamento do confronto entre VPA e VPD é apresentado na Demonstração das Variações Patrimoniais.

Resultado orçamentário

O regime orçamentário da União segue o disposto no art. 35 da Lei nº 4.320/1964. Desse modo, compõem o exercício financeiro as receitas nele arrecadadas e as despesas nele legalmente empenhadas. O resultado orçamentário representa o confronto entre as receitas orçamentárias realizadas e as despesas orçamentárias empenhadas. O superávit/déficit é apresentado diretamente no Balanço Orçamentário.

Resultado financeiro

O resultado financeiro representa o confronto entre ingressos e dispêndios, orçamentários e extra orçamentários, que ocorreram durante o exercício e alteraram as disponibilidades da União. No Balanço Financeiro, é possível identificar a apuração do resultado financeiro.

Balanço Patrimonial



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2025	PERÍODO 4º TRIMESTRE (Encerrado)
EMISSÃO 23/01/2026	PÁGINA 1
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TÍTULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO CIRCULANTE	2.938.923.907,79	2.713.051.928,60	PASSIVO CIRCULANTE	23.365.233,56	18.536.614,07
Caixa e Equivalentes de Caixa	253.858.210,86	212.402.612,14	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Curto Prazo	2.667.484,40	2.514.453,95
Créditos a Curto Prazo	2.684.527.140,16	2.500.123.510,73	Empréstimos e Financiamentos a Curto Prazo	-	-
Créditos de Transferências a Receber	-	-	Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo	119.480,64	143.395,57
Créditos de Transferências a Receber	-	-	Obrigações Fiscais a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	2.684.527.140,16	2.500.123.510,73	Transferências Fiscais a Curto Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	5.034.926.900,62	4.664.226.533,06	Provisões a Curto Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas em Demais Créditos a Curto Prazo	-2.350.399.760,46	-2.104.103.022,33	Demais Obrigações a Curto Prazo	20.578.268,52	15.878.764,55
Investimentos e Aplicações Temporárias a Curto Prazo	-	-			
Estoques a Curto Prazo	527.232,85	502.355,76			
Ativos Não Circulantes Mantidos para Venda	-	-			
VPDs Pagas Antecipadamente a Curto Prazo	11.323,92	23.449,97			
ATIVO NÃO CIRCULANTE	6.120.367.526,29	3.654.829.817,11	PASSIVO NÃO CIRCULANTE	-	-
Ativo Realizável a Longo Prazo	6.096.233.403,14	3.630.253.598,69	Obrigações Trab., Prev. e Assist. a Pagar a Longo Prazo	-	-
Créditos a Longo Prazo	6.096.233.403,14	3.630.253.598,69	Empréstimos e Financiamentos a Longo Prazo	-	-
Dívida Ativa Não Tributária	4.771.899.575,39	2.297.589.860,39	Fornecedores e Contas a Pagar a Longo Prazo	-	-
Dívida Ativa Não Tributária	11.247.018.875,82	4.456.868.808,68	Obrigações Fiscais a Longo Prazo	-	-
(-) Ajuste para Perdas de Dívida Ativa Não Tributária	-8.475.119.300,43	-2.159.279.148,29	Transferências Fiscais a Longo Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	1.324.333.827,75	1.332.663.938,30	Provisões a Longo Prazo	-	-
Demais Créditos e Valores	1.324.333.827,75	1.332.663.938,30	Demais Obrigações a Longo Prazo	-	-
Estoques a Longo Prazo	-	-	TOTAL DO PASSIVO EXIGÍVEL	23.365.233,56	18.536.614,07
Investimentos	-	-	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
Participações Permanentes	-	-	ESPECIFICAÇÃO		
Propriedades para Investimento	-	-		2025	2024
Propriedades para Investimento	-	-	Patrimônio Social e Capital Social	-	-
(-) Depreciação Acumulada de Propriedades p/ Investimentos	-	-	Adiantamentos para Futuro Aumento de Capital (AFAC)	-	-
(-) Redução ao Valor Rec. de Propriedades para Investimentos	-	-	Reservas de Capital	-	-
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Ajustes de Avaliação Patrimonial	-	-
Investimentos do RPPS de Longo Prazo	-	-	Reservas de Lucros	-	-
(-) Redução ao Valor Recuperável de Investimentos do RPPS	-	-	Demais Reservas	2.108.553,23	2.108.553,23
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Resultados Acumulados	9.033.817.647,29	6.347.236.578,41
Demais Investimentos Permanentes	-	-	Resultado do Exercício	-4.096.169.567,65	-1.013.855.597,30
(-) Redução ao Valor Recuperável de Demais Invest. Perm.	-	-	Resultados de Exercícios Anteriores	6.347.236.578,41	7.361.082.444,03
Imobilizado	9.781.098,81	10.144.855,10	Ajustes de Exercícios Anteriores	6.782.750.836,53	9.731,68
Bens Móveis	9.781.098,81	10.144.855,10	(-) Ações / Cotas em Tesouraria	-	-
Bens Móveis	24.899.994,43	22.447.775,57	TOTAL DO PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.035.926.200,52	6.349.345.131,64
(-) Depreciação/Amortização/Exaustão Acum. de Bens Móveis	-15.118.895,62	-12.302.920,47			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Móveis	-	-			
Bens Imóveis	-	-			
Bens Imóveis	41.427,30	41.427,30			



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2025	PERÍODO 4º TRIMESTRE (Encerrado)
EMISSION 23/01/2026	PÁGINA 2
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TÍTULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	PATRIMÔNIO LÍQUIDO		
			ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
(-) Depr./Amortização/Exaustão Acum. de Bens Imóveis	-41.427,30	-41.427,30			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Bens Imóveis	-	-			
Intangível	14.353.024,34	14.431.363,32			
Softwares	14.353.024,34	14.431.363,32			
Softwares	16.019.887,88	16.019.887,88			
(-) Amortização Acumulada de Softwares	-1.666.863,34	-1.588.524,36			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Softwares	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
Marcas, Direitos e Patentes Industriais	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Marcas, Direitos e Patentes Ind	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Marcas, Direitos e Pat.	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
Direitos de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Direito de Uso de Imóveis	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável Direito de Uso de Imóveis	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Amortização Acumulada de Patrimônio Cultural	-	-			
(-) Redução ao Valor Recuperável de Patrimônio Cultural	-	-			
Diferido	-	-			
TOTAL DO ATIVO	9.059.291.434,08	6.367.881.745,71	TOTAL DO PASSIVO E PATRIMÔNIO LÍQUIDO	9.059.291.434,08	6.367.881.745,71

QUADRO DE ATIVOS E PASSIVOS FINANCEIROS E PERMANENTES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
ATIVO FINANCEIRO	253.858.210,86	212.402.612,14	PASSIVO FINANCEIRO	29.949.075,17	16.764.997,10
ATIVO PERMANENTE	8.805.433.223,22	6.155.479.133,57	PASSIVO PERMANENTE	21.664.818,77	16.902.178,03
			SALDO PATRIMONIAL	9.007.677.540,14	6.334.214.570,58

QUADRO DE COMPENSAÇÕES

ATIVO			PASSIVO		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
SALDO DOS ATOS POTENCIAIS ATIVOS	27.064.809,86	11.074.825,06	SALDO DOS ATOS POTENCIAIS PASSIVOS	99.954.664,42	100.869.256,05
Atos Potenciais Ativos	27.064.809,86	11.074.825,06	Atos Potenciais Passivos	99.954.664,42	100.869.256,05
Garantias e Contragarantias Recebidas	6.317.971,17	5.692.062,06	Garantias e Contragarantias Concedidas	-	-
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong	20.746.838,69	5.382.763,00	Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos C	3.810.520,20	3.810.520,20
Direitos Contratuais	-	-	Obrigações Contratuais	98.144.144,22	97.058.735,85
Outros Atos Potenciais Ativos	-	-	Outros Atos Potenciais Passivos	-	-
TOTAL	27.064.809,86	11.074.825,06	TOTAL	99.954.664,42	100.869.256,05



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2025	PERÍODO 4º TRIMESTRE (Encerrado)
EMIÇÃO 23/01/2026	PÁGINA 3
VALORES EM UNIDADES DE REAL	

TÍTULO	BALANÇO PATRIMONIAL - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

DESTINAÇÃO DE RECURSOS	SUPERAVIT/DEFICIT FINANCEIRO
Recursos Não Vinculados	-11.686.133,28
Recursos Vinculados	235.595.268,97
Previdência Social (RPPS)	-
Fundos, Órgãos e Programas	235.595.268,97
TOTAL	223.909.135,69

Demonstrações das Variações Patrimoniais



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

EMISSAO
23/01/2026

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS AUMENTATIVAS	933.540.256,84	3.134.428.227,90
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	-	-
Impostos	-	-
Taxas	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-
Contribuições	-	-
Contribuições Sociais	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-
Contribuição de Iluminação Pública	-	-
Contribuições de Interesse das Categorias Profissionais	-	-
Exploração e Venda de Bens, Serviços e Direitos	74.549.988,43	62.707.497,36
Venda de Mercadorias	-	-
Vendas de Produtos	-	-
Exploração de Bens, Direitos e Prestação de Serviços	74.549.988,43	62.707.497,36
Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	-	-
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Obtidos	-	-
Remuneração de Depósitos Bancários e Aplicações Financeiras	-	-
Aportes do Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Recebidas	119.244.085,35	231.482.778,71
Transferências Intragovernamentais	119.244.085,35	231.482.778,71
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências das Instituições Privadas	-	-
Transferências das Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências de Consórcios Públicos	-	-
Transferências do Exterior	-	-
Execução Orçamentária Delegada de Entes	-	-
Transferências de Pessoas Físicas	-	-
Outras Transferências e Delegações Recebidas	-	-
Valorização e Ganhos o/ Ativos e Desincorporação de Passivos	-	3.477.667,02
Reavaliação de Ativos	-	-
Ganhos com Alienação	-	-
Ganhos com Incorporação de Ativos	-	3.441.244,56
Ganhos com Desincorporação de Passivos	-	36.422,46
Reversão de Redução ao Valor Recuperável	-	-
Outras Variações Patrimoniais Aumentativas	739.746.183,06	2.836.760.284,81
Variação Patrimonial Aumentativa a Classificar	-	-
Resultado Positivo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

EMISSAO
23/01/2026

PAGINA
2

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
Subvenções Econômicas	-	-
Reversão de Provisões e Ajustes para Perdas	-	757.715.607,55
Diversas Variações Patrimoniais Aumentativas	739.748.183,06	2.079.044.677,26
VARIAÇÕES PATRIMONIAIS DIMINUTIVAS	5.029.709.824,49	4.148.283.825,20
Pessoal e Encargos	15.752.977,21	15.346.937,56
Remuneração a Pessoal	12.059.419,85	11.405.701,54
Encargos Patronais	1.213.944,64	1.246.438,01
Benefícios a Pessoal	1.339.363,42	1.222.818,53
Outras Var. Patrimoniais Diminutivas - Pessoal e Encargos	1.140.249,30	1.471.979,48
Benefícios Previdenciários e Assistenciais	1.046.986,99	981.552,34
Aposentadorias e Reformas	927.569,56	854.825,11
Pensões	-	-
Benefícios de Prestação Continuada	-	-
Benefícios Eventuais	-	-
Políticas Públicas de Transferência de Renda	-	-
Outros Benefícios Previdenciários e Assistenciais	119.417,43	126.727,23
Uso de Bens, Serviços e Consumo de Capital Fixo	44.150.797,52	42.602.940,37
Uso de Material de Consumo	74.797,03	360.355,21
Serviços	40.334.140,40	38.660.036,10
Depreciação, Amortização e Exaustão	3.741.860,09	3.582.549,06
Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	114.095,45	26.316,25
Juros e Encargos de Empréstimos e Financiamentos Obtidos	-	-
Juros e Encargos de Mora	1.512,25	26.316,25
Variações Monetárias e Cambiais	-	-
Descontos Financeiros Concedidos	112.583,20	-
Aportes ao Banco Central	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas Financeiras	-	-
Transferências e Delegações Concedidas	446.796.418,85	1.777.746.311,54
Transferências Intragovernamentais	445.970.402,70	1.777.301.348,56
Transferências Intergovernamentais	-	-
Transferências a Instituições Privadas	-	-
Transferências a Instituições Multigovernamentais	-	-
Transferências a Consórcios Públicos	-	-
Transferências ao Exterior	469.741,35	444.962,98
Execução Orçamentária Delegada a Entes	-	-
Outras Transferências e Delegações Concedidas	326.274,80	-
Desvalorização e Perda de Ativos e Incorporação de Passivos	4.521.484.167,02	2.311.337.431,66
Reavaliação, Redução a Valor Recuperável e Ajustes p/ Perdas	4.502.138.890,27	2.164.103.022,33
Perdas com Alienação	-	-
Perdas Involuntárias	-	6.353,33
Incorporação de Passivos	4.635.924,31	1.620.812,94



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DAS VARIAÇÕES PATRIMONIAIS - TODOS OS ORÇAMENTOS

EMISSÃO
23/01/2026

PAGINA
3

SUBTÍTULO 30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA

ORGAO SUPERIOR 30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUANTITATIVAS		
	2025	2024
Desincorporação de Ativos	14.711.352,44	145.607.243,08
Tributárias	220.799,62	212.042,90
Impostos, Taxas e Contribuições de Melhoria	208.461,98	200.265,10
Contribuições	12.337,66	11.777,80
Custo - Mercadorias, Produtos Vend. e dos Serviços Prestados	-	-
Custo das Mercadorias Vendidas	-	-
Custos dos Produtos Vendidos	-	-
Custo dos Serviços Prestados	-	-
Outras Variações Patrimoniais Diminutivas	143.581,83	30.292,58
Premiações	-	-
Resultado Negativo de Participações	-	-
Operações da Autoridade Monetária	-	-
Incentivos	-	-
Subvenções Econômicas	-	-
Participações e Contribuições	-	-
Constituição de Provisões	-	-
Diversas Variações Patrimoniais Diminutivas	143.581,83	30.292,58
RESULTADO PATRIMONIAL DO PERÍODO	-4.096.169.567,65	-1.013.855.597,30

VARIAÇÕES PATRIMONIAIS QUALITATIVAS		
	2025	2024

Balanço Orçamentário



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

EMISSAO
23/01/2026

PAGINA
1

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
RECEITAS CORRENTES	37.400.000,00	37.400.000,00	74.598.922,53	37.198.922,53
Receita Tributária	-	-	-	-
Impostos	-	-	-	-
Taxas	-	-	-	-
Contribuições de Melhoria	-	-	-	-
Receita de Contribuições	-	-	-	-
Contribuições Sociais	-	-	-	-
Contribuições de Intervenção no Domínio Econômico	-	-	-	-
Cont. Entidades Privadas de Serviço Social Formação Profis.	-	-	-	-
Receita Patrimonial	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Imobiliário do Estado	-	-	-	-
Valores Mobiliários	-	-	-	-
Delegação de Serviços Públicos	-	-	-	-
Exploração de Recursos Naturais	-	-	-	-
Exploração do Patrimônio Intangível	-	-	-	-
Cessão de Direitos	-	-	-	-
Demais Receitas Patrimoniais	-	-	-	-
Receita Agropecuária	-	-	-	-
Receita Industrial	-	-	-	-
Receita de Serviços	37.400.000,00	37.400.000,00	74.549.988,43	37.149.988,43
Serviços Administrativos e Comerciais Gerais	37.400.000,00	37.400.000,00	74.549.988,43	37.149.988,43
Serviços e Atividades Referentes à Navegação e ao Transporte	-	-	-	-
Serviços e Atividades Referentes à Saúde	-	-	-	-
Serviços e Atividades Financeiras	-	-	-	-
Outros Serviços	-	-	-	-
Transferências Correntes	-	-	-	-
Outras Receitas Correntes	-	-	48.934,10	48.934,10
Multas Administrativas, Contratuais e Judiciais	-	-	-	-
Indenizações, Restituições e Ressarcimentos	-	-	18.080,93	18.080,93
Bens, Direitos e Valores Incorporados ao Patrimônio Público	-	-	-	-
Multas e Juros de Mora das Receitas de Capital	-	-	-	-
Demais Receitas Correntes	-	-	30.873,17	30.873,17
RECEITAS DE CAPITAL	-	-	-	-
Operações de Crédito	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Alienação de Bens	-	-	-	-
Alienação de Bens Móveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Imóveis	-	-	-	-
Alienação de Bens Intangíveis	-	-	-	-
Amortizações de Empréstimos	-	-	-	-
Transferências de Capital	-	-	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

EMISSAO
23/01/2026

PAGINA
2

VALORES EM UNIDADES DE REAL

RECEITA				
RECEITAS ORÇAMENTÁRIAS	PREVISÃO INICIAL	PREVISÃO ATUALIZADA	RECEITAS REALIZADAS	SALDO
Outras Receitas de Capital	-	-	-	-
Integralização do Capital Social	-	-	-	-
Resultado do Banco Central do Brasil	-	-	-	-
Remuneração das Disponibilidades do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Resgate de Títulos do Tesouro Nacional	-	-	-	-
Demais Receitas de Capital	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS RECEITAS	37.400.000,00	37.400.000,00	74.598.922,53	37.198.922,53
REFINANCIAMENTO	-	-	-	-
Operações de Crédito Internas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
Operações de Crédito Externas	-	-	-	-
Mobiliária	-	-	-	-
Contratual	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	37.400.000,00	37.400.000,00	74.598.922,53	37.198.922,53
DÉFICIT	-	-	6.048.209,10	6.048.209,10
TOTAL	37.400.000,00	37.400.000,00	80.647.131,63	43.247.131,63
CRÉDITOS ADICIONAIS ABERTOS	-	-39.622,00	-	39.622,00
Superávit Financeiro	-	-	-	-
Excesso de Arrecadação	-	-	-	-
Créditos Cancelados	-	-39.622,00	-	-

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
DESPESAS CORRENTES	61.343.589,00	62.887.710,00	65.179.189,22	52.753.545,97	51.060.041,09	-2.291.479,22
Pessoal e Encargos Sociais	15.455.917,00	16.866.095,00	15.465.487,35	15.037.949,55	13.968.590,52	1.400.607,65
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	45.887.672,00	46.021.615,00	49.713.701,87	37.715.596,42	37.091.450,57	-3.692.086,87
DESPESAS DE CAPITAL	5.720.164,00	4.136.421,00	15.467.942,41	1.583.549,97	1.583.549,97	-11.331.521,41
Investimentos	5.720.164,00	4.136.421,00	15.467.942,41	1.583.549,97	1.583.549,97	-11.331.521,41
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
RESERVA DE CONTINGÊNCIA	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL DAS DESPESAS	67.063.753,00	67.024.131,00	80.647.131,63	54.337.095,94	52.643.591,06	-13.623.000,63
AMORTIZAÇÃO DA DÍVIDA / REFINANCIAMENTO	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Interna	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida Externa	-	-	-	-	-	-
Dívida Mobiliária	-	-	-	-	-	-
Outras Dívidas	-	-	-	-	-	-
SUBTOTAL COM REFINANCIAMENTO	67.063.753,00	67.024.131,00	80.647.131,63	54.337.095,94	52.643.591,06	-13.623.000,63



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

EMISSÃO
23/01/2026

PÁGINA
3

TÍTULO	BALANÇO ORÇAMENTÁRIO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

DESPESA						
DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	DOTAÇÃO INICIAL	DOTAÇÃO ATUALIZADA	DESPESAS EMPENHADAS	DESPESAS LIQUIDADAS	DESPESAS PAGAS	SALDO DA DOTAÇÃO
TOTAL	67.063.753,00	67.024.131,00	80.647.131,63	54.337.095,94	52.643.591,06	-13.623.000,63

ANEXO 1 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO DOS RESTOS A PAGAR NÃO PROCESSADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	LIQUIDADOS	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	6.376.960,96	6.649.569,72	5.081.417,68	5.077.684,93	6.006.488,31	1.942.357,44
Pessoal e Encargos Sociais	599.308,31	179.491,51	90.743,92	90.743,92	599.308,31	88.747,59
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	5.777.652,65	6.470.078,21	4.990.673,76	4.986.941,01	5.407.180,00	1.853.609,85
DESPESAS DE CAPITAL	67.530,38	2.036.500,00	2.036.500,00	2.036.500,00	67.530,38	-0,00
Investimentos	67.530,38	2.036.500,00	2.036.500,00	2.036.500,00	67.530,38	-0,00
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-	-
TOTAL	6.444.491,34	8.686.069,72	7.117.917,68	7.114.184,93	6.074.018,69	1.942.357,44

ANEXO 2 - DEMONSTRATIVO DE EXECUÇÃO RESTOS A PAGAR PROCESSADOS E NAO PROCESSADOS LIQUIDADOS

DESPESAS ORÇAMENTÁRIAS	INSCRITOS EM EXERCÍCIOS ANTERIORES	INSCRITOS EM 31 DE DEZEMBRO DO EXERCÍCIO ANTERIOR	PAGOS	CANCELADOS	SALDO
DESPESAS CORRENTES	-	1.632.620,59	1.632.620,59	-	-
Pessoal e Encargos Sociais	-	1.099.645,00	1.099.645,00	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-	-	-	-
Outras Despesas Correntes	-	532.975,59	532.975,59	-	-
DESPESAS DE CAPITAL	-	-	-	-	-
Investimentos	-	-	-	-	-
Inversões Financeiras	-	-	-	-	-
Amortização da Dívida	-	-	-	-	-
TOTAL	-	1.632.620,59	1.632.620,59	-	-

Balanço Financeiro



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

EMISSION
23/01/2026

PAGINA
1

TÍTULO	BALANÇO FINANCEIRO - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

INGRESSOS			DISPÊNDIOS		
ESPECIFICAÇÃO	2025	2024	ESPECIFICAÇÃO	2025	2024
Receitas Orçamentárias	74.598.922,53	62.734.532,10	Despesas Orçamentárias	80.647.131,63	57.370.933,06
Recursos Não Vinculados	-	-	Recursos Não Vinculados	32.286.948,97	17.677.532,79
Recursos Vinculados	75.168.852,06	63.160.767,64	Recursos Vinculados	48.360.182,66	39.693.400,27
Previdência Social (RPPS)	-	-	Previdência Social (RPPS)	964.635,87	818.548,08
Fundos, Órgãos e Programas	75.168.852,06	63.160.767,64	Fundos, Órgãos e Programas	47.395.546,79	38.874.852,21
(-) Deduções da Receita Orçamentária	-569.929,53	-426.235,54			
Transferências Financeiras Recebidas	119.244.085,35	231.482.068,82	Transferências Financeiras Concedidas	445.854.716,75	1.777.301.348,56
Resultantes da Execução Orçamentária	28.809.007,51	16.722.735,34	Resultantes da Execução Orçamentária	3.532,50	6.018,40
Cota Recebida	22.147.706,14	16.532.521,08	Repasso Concedido	3.532,50	6.018,40
Repasso Recebido	4.661.301,37	190.214,26	Independentes da Execução Orçamentária	445.851.184,25	1.777.295.330,16
Independentes da Execução Orçamentária	92.435.077,84	214.759.333,48	Transferências Concedidas para Pagamento de RP	14.023,62	1.186.200,80
Transferências Recebidas para Pagamento de RP	1.285.616,60	2.527.754,26	Movimento de Saldos Patrimoniais	445.837.160,63	1.776.109.129,36
Demais Transferências Recebidas	2.190,48	-	Aporte ao RPPS	-	-
Movimentação de Saldos Patrimoniais	91.147.270,76	212.231.579,22	Aporte ao RGPS	-	-
Aporte ao RPPS	-	-			
Aporte ao RGPS	-	-			
Recebimentos Extraorçamentários	383.759.663,64	1.575.029.304,90	Pagamentos Extraorçamentários	9.645.224,42	9.548.671,09
Inscrição de Restos a Pagar Processados	1.693.504,88	1.631.615,14	Pagamento de Restos a Pagar Processados	1.632.620,59	1.401.803,47
Inscrição de Restos a Pagar Não Processados	26.310.035,69	8.686.069,72	Pagamento de Restos a Pagar Não Processados	7.114.184,93	7.519.652,08
Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	774.018,80	626.479,02	Depósitos Restituíveis e Valores Vinculados	774.018,80	626.479,02
Outros Recebimentos Extraorçamentários	354.982.104,27	1.564.085.141,02	Outros Pagamentos Extraorçamentários	124.400,10	736,52
Arrecadação de Outra Unidade	354.982.104,27	1.564.085.141,02	Demais Pagamentos	124.400,10	736,52
Saldo do Exercício Anterior	212.402.612,14	187.377.659,03	Saldo para o Exercício Seguinte	253.858.210,86	212.402.612,14
Caixa e Equivalentes de Caixa	212.402.612,14	187.377.659,03	Caixa e Equivalentes de Caixa	253.858.210,86	212.402.612,14
TOTAL	790.005.283,66	2.056.623.564,85	TOTAL	790.005.283,66	2.056.623.564,85

Demonstrações dos Fluxos de Caixa



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO
2025

PERÍODO
4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS

SUBTÍTULO 30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA

EMISSÃO
23/01/2026

PAGINA
1

ORGAO SUPERIOR 30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2025	2024
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES OPERACIONAIS	45.075.648,69	25.477.656,16
INGRESSOS OPERACIONAIS	549.599.130,95	1.858.928.220,96
Receita Tributária	-	-
Receita de Contribuições	-	-
Receita Agropecuária	-	-
Receita Industrial	-	-
Receita de Serviços	74.549.988,43	62.707.497,36
Remuneração das Disponibilidades	-	-
Outras Receitas Derivadas e Originárias	48.934,10	27.034,74
Transferências Recebidas	-	-
Intergovernamentais Recebidas	-	-
Dos Estados e/ou Distrito Federal	-	-
Dos Municípios	-	-
Intragovernamentais Recebidas	-	-
Outras Transferências Recebidas	-	-
Outros Ingressos Operacionais	475.000.208,42	1.796.193.688,86
Ingressos Extraorçamentários	774.018,80	626.479,02
Transferências Financeiras Recebidas	119.244.085,35	231.482.088,82
Arrecadação de Outra Unidade	354.982.104,27	1.664.085.141,02
DESEMBOLSOS OPERACIONAIS	-504.523.482,26	-1.833.450.564,80
Pessoal e Demais Despesas	-55.952.294,19	-53.707.655,93
Legislativo	-	-
Judiciário	-	-
Essencial à Justiça	-6.598,04	-6.428,40
Administração	-18.751,54	-10.791,78
Defesa Nacional	-	-
Segurança Pública	-	-
Relações Exteriores	-	-
Assistência Social	-	-
Previdência Social	-978.677,51	-897.091,23
Saúde	-	-
Trabalho	-	-
Educação	-2.190,48	-3.958,38
Cultura	-	-
Direitos da Cidadania	-54.944.028,14	-52.789.388,18
Urbanismo	-	-
Habitação	-	-
Saneamento	-	-
Gestão Ambiental	-	-
Ciência e Tecnologia	-	-
Agricultura	-	-
Organização Agrária	-	-
Indústria	-	-
Comércio e Serviços	-	-



MINISTÉRIO DA FAZENDA
SECRETARIA DO TESOURO NACIONAL

EXERCÍCIO 2025 PERÍODO 4º TRIMESTRE (Encerrado)

TÍTULO	DEMONSTRAÇÕES DOS FLUXOS DE CAIXA - TODOS OS ORÇAMENTOS
SUBTÍTULO	30211 - CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONOMICA - AUTARQUIA
ORGAO SUPERIOR	30000 - MINISTERIO DA JUSTICA E SEGURANCA PUBLICA

EMISSAO 23/01/2028 PAGINA 2

VALORES EM UNIDADES DE REAL

	2025	2024
Comunicações	-	-
Energia	-	-
Transporte	-4.047,48	-
Desporto e Lazer	-	-
Encargos Especiais	-	-
(+/-) Ordens Bancárias não Sacadas - Cartão de Pagamento	-	-
Juros e Encargos da Dívida	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Interna	-	-
Juros e Correção Monetária da Dívida Externa	-	-
Outros Encargos da Dívida	-	-
Transferências Concedidas	-1.818.052,42	-1.814.344,77
Intergovernamentais Concedidas	-	-
A Estados e/ou Distrito Federal	-	-
A Municípios	-	-
Intragovernamentais Concedidas	-1.318.311,07	-1.389.381,79
Outras Transferências Concedidas	-499.741,35	-444.962,98
Outros Desembolsos Operacionais	-446.753.135,65	-1.777.928.564,10
Dispêndios Extraorçamentários	-774.018,80	-826.479,02
Transferências Financeiras Concedidas	-445.854.716,75	-1.777.301.348,56
Demais Pagamentos	-124.400,10	-736,52
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE INVESTIMENTO	-3.620.049,97	-452.703,05
INGRESSOS DE INVESTIMENTO	-	-
Alienação de Bens	-	-
Amortização de Empréstimos e Financiamentos Concedidos	-	-
Outros Ingressos de Investimentos	-	-
DESEMBOLSOS DE INVESTIMENTO	-3.620.049,97	-452.703,05
Aquisição de Ativo Não Circulante	-3.620.049,97	-442.955,05
Concessão de Empréstimos e Financiamentos	-	-
Outros Desembolsos de Investimentos	-	-9.748,00
FLUXOS DE CAIXA DAS ATIVIDADES DE FINANCIAMENTO	-	-
INGRESSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Operações de Crédito	-	-
Integralização do Capital Social de Empresas Dependentes	-	-
Transferências de Capital Recebidas	-	-
Outros Ingressos de Financiamento	-	-
DESEMBOLSOS DE FINANCIAMENTO	-	-
Amortização / Refinanciamento da Dívida	-	-
Outros Desembolsos de Financiamento	-	-
GERAÇÃO LÍQUIDA DE CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA	41.455.598,72	25.024.953,11
CAIXA E EQUIVALENTES DE CAIXA INICIAL	212.402.612,14	187.377.659,03
CAIXA E EQUIVALENTE DE CAIXA FINAL	253.858.210,86	212.402.612,14

Declaração do Contador

Conselho Administrativo de Defesa Econômica – CADE - UG 303001

Esta declaração refere-se às demonstrações contábeis e suas notas explicativas de 31 de dezembro de 2025 do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

Esta declaração reflete a conformidade contábil das demonstrações contábeis encerradas em 31 de dezembro de 2025 e é pautada na Macrofunção 020315 – Conformidade Contábil presente no Manual SIAFI – Sistema Integrado de Administração Financeira do Governo Federal.

As demonstrações contábeis, Balanço Patrimonial, Demonstrações de Variações Patrimoniais, Demonstrações de Fluxo de Caixa, Demonstração das Mutações do Patrimônio Líquido, Balanço Orçamentário, Balanço Financeiro e suas notas explicativas, encerradas em 31 de dezembro de 2025, **não estão** de acordo com a Lei 4.320/64, o Manual de Contabilidade Aplicada ao Setor Público e o Manual SIAFI, devido aos assuntos mencionados a seguir:

O valor da Dívida Ativa do Cade está superestimado em R\$ 3,4 bilhões. Em julho de 2025 identificamos as restrições 618 - FALTA ATUALIZ. INFORMAÇÕES - DÍVIDA ATIVA LP e 624 - FALTA ATUALIZ. INFORMAÇÕES - DÍVIDA ATIVA CP na conformidade contábil do Balanço Geral da União. Durante o I ENCONT (Encontro das Setoriais Contábeis), realizado de 27 a 28 de agosto, o Painel 2 – Créditos a Receber apresentou mais detalhes sobre a diferença da dívida ativa, motivado por uma Auditoria Operacional do Tribunal de Contas da União (TCU). O painel de Business Intelligence (BI) utilizado pela PGF para o controle do estoque da dívida ativa (base 31/12/2024) apontou uma diferença de R\$ 6,78 bilhões entre o valor constante no BI da Procuradoria-Geral Federal (PGF) e os constantes no SIAFI do Cade.

Em setembro de 2025 recebemos o Ofício N° 52291/2025/MF do Ministério da Fazenda, onde mencionava a necessidade de reconhecimento e contabilização desse montante para cumprir a determinação prescrita no art. 167, § 3º, inciso I, da LDO 2025. Inicialmente foi contabilizado o montante, para atendimento ao Ofício e posteriormente analisado pelo setor responsável pela informação no Cade.

Durante a análise realizada pelo Serviço de Gestão Administrativa de Créditos (CADE), identificou-se valores superestimados, onde o valor de R\$ 3.432.749.639,98, inscrito sob o número 0202012, na verdade deveria ser de R\$ 28.294.278,61. Ao realizar a correção até dezembro de 2024, houve um erro de digitação e com isso o valor registrado nos controles internos ficou incorreto, porém tal valor não refletiu no SIAFI, constando apenas nos relatórios enviados à PGF. Foi solicitado a PGF a correção de tal equívoco, porém até o encerramento do exercício 2025 não obtivemos resposta, portanto o valor passou de 2025 para 2026 com a supervalorização.

Sendo assim, ficamos no aguardo da correção da PGF em seus relatórios para que possamos realizar o ajuste na contabilização dos R\$ 6,78 bilhões, onde deverá ser reduzido o valor de R\$ 3.432.749.639,98, afetando também no ajuste para perdas da dívida ativa de 2025. Sendo realizado o ajuste na dívida ativa, será ajustado o cálculo para o ajuste para perdas da dívida ativa visando a adequação dos registros contábeis do Cade.

Brasília, 20 de janeiro de 2026

Ariatã Faria

CRC nº DF 023607/O-4

Contador do Conselho Administrativo de Defesa Econômica

Notas Explicativas

1. Caixa e Equivalentes de Caixa

Em 31/12/2025 o Conselho Administrativo de Defesa Econômica apresentou um saldo de R\$ 253.858.210,86 (milhões) referente a Caixa e Equivalente de Caixa. Houve um acréscimo de 19,25% comparado ao ano de 2024, conforme Tabela 1.

Tabela 1 – Composição Caixa e Equivalentes de Caixa

Ativo Circulante	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)	Acréscimo
Limite de Saque com Vinculação de Pagamento - OFSS	252.800.209,70	211.267.598,78	
Limite de Saque com Vinc de Pagto - Ordem Pagto-OFSS	1.058.001,16	1.135.013,36	
Limite de Saque C/ Vinc. Pagto – Pagto Inst. - OFSS	-	-	
Limite de Saque C/ Vinc. Pagto – OP/PI – OFSS	-	-	
Total	253.858.210,86	212.402.612,14	19,25%

Fonte: Siafi.

2. Demais Créditos e Valores a Curto Prazo

Em 31/12/2025, o Conselho Administrativo de Defesa Econômico apresentou um saldo de R\$ 2.684.527.140,16 (bilhões) relacionados a demais créditos a curto prazo, conforme distribuídos na tabela a seguir:

Tabela 2 – Demais Créditos a Curto Prazo

Demais Créditos e Valores a Curto Prazo	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Adiantamentos Concedidos a Pessoal	75.578,63	54.174,41
Depósitos Judiciais Efetuados	258.580,00	258.580,00
Saque por Cartão de Pagto a Classificar	-	-
Créditos a Receber decorrente de Infrações	5.029.375.917,25	4.658.696.953,91
Adiantamento – Termo Execução Descentralizada	5.216.824,74	5.216.824,74
Ajuste para Perdas demais Créditos e Valores a Curto Prazo	-2.350.399.760,46	-2.164.103.022,33
Total	2.684.527.140,16	2.500.123.510,73

Fonte: Siafi.

Os valores apresentados na conta de Adiantamentos Concedidos a Pessoal referem-se ao adiantamento do 13º Salário e Salário e Ordenados solicitados pelos servidores.

A conta Depósito Judiciais Efetuados é referente a locação do imóvel do antigo CADE, que se situava na SCN Q. 02 Projeção C, Asa Norte, onde houve uma identificação de sobrepreço nos valores do aluguel, conforme ação cautelar Nº 2000.8080.

Na conta de Créditos a Receber decorrente de Infrações apresenta os valores contabilizados a título de multa por infrações à ordem econômica, valores que são recolhidos ao Fundo de Direito Difusos.

São representados na conta Adiantamento – Termo Execução Descentralizada, a TED 698989 firmado entre o CADE e a Universidade de Brasília (R\$ 5.145.552,00) e a TED ED1AAEPQ firmado entre o CADE e a Secretaria da Receita Federal do Brasil (R\$ 71.272,74).

- A TED 698989, firmada entre o CADE e Universidade de Brasília tem como seu objeto o projeto de Pesquisa Desenvolvimento e Inovação tem por objetivo geral realizar estudos em novas tecnologias de inteligência artificial, ciência de dados, segurança cibernética, forense digital, tecnologias disruptivas para contribuir com a transformação digital no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade).
- A TED ED1AAEPQ é referente ao acordo firmado entre o CADE e a Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil – RFB, para desenvolvimento de servidores com vínculo, sejam eles do quadro efetivo, cedidos ou em exercício descentralizado no Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade), por meio da oferta de 2 (duas) vagas em turma de pós-graduação para a formação em Mestrado Profissional em Administração Pública (MPA), no Programa de Pós-Graduação em Administração (PPGA) da Universidade de Brasília (UnB), contratada pela Secretaria Especial da Receita Federal do Brasil - RFB.

Já a conta Ajuste para Perdas demais Créditos e Valores a Curto Prazo representa o ajuste para perdas relacionado as multas aplicadas pelo Cade e que será explicado no item N° 3 desta Nota Explicativa.

Houve um acréscimo de 7,38% comparado com 2024.

3. Ajuste para Perdas Demais Créditos e Valores a Curto Prazo

O Ajuste para Perdas demais Créditos e Valores a Curto Prazo é baseado na Macrofunção 02.03.42 – Ajuste para Perdas Estimadas, mais precisamente no Item 6 – Ajuste para Perdas em Créditos a Receber, onde diz:

*“6.1 - O ajuste de perdas de créditos compreende o ajuste para perdas estimadas com o não recebimento de valores do ativo (créditos tributários, dívida ativa, transferências, clientes, empréstimos concedidos, **demais créditos**), por inadimplência de terceiros e outras.*

6.2 - Para a mensuração do valor recuperável dos créditos a receber, recomenda-se a utilização da metodologia baseada no histórico de recebimentos passados, apresentada abaixo:

6.2.1 - Cálculo do ajuste para perdas baseado no histórico de recebimentos passados.

6.2.1.1 - Nesta metodologia, a perda estimada é calculada aplicando-se o quociente médio de recebimento sobre o saldo atualizado da conta de valores a receber e subtraindo-se este resultado do saldo atualizado da conta valores a receber. Em termos matemáticos:

*6.2.1.2 - **Perda estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber - (quociente médio de recebimentos x saldo atualizado da conta de valores a receber)***

6.2.1.3 - Para encontrar o valor da variável quociente médio de recebimentos deve-se calcular, primeiramente, a média mensal de recebimentos e a média mensal dos saldos da conta de valores a receber para cada um dos últimos três exercícios. Em termos matemáticos:

Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12.

Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12.

6.2.1.4 - Após o cálculo destas duas variáveis deve-se calcular o quociente de recebimento para cada exercício, dividindo-se a respectiva média mensal de recebimentos pela média mensal dos saldos das contas de valores a receber. Em termos matemáticos:

Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1.

Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2.

Quociente de recebimento para o exercício x3 = Média mensal de recebimentos do exercício x3 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x3.

6.2.1.5 - A partir dos quocientes de recebimento de cada exercício, calcula-se o quociente médio de recebimento, somando-se os quocientes de recebimento dos exercícios x1, x2 e x3 e dividindo-se o resultado da soma por três. Em termos matemáticos:

(Quociente de recebimento para o exercício x1 + Quociente de recebimento para o exercício x2 + Quociente de recebimento para o exercício x3) / 3.

6.3 – Dadas as diversidades de ativos e peculiaridades de cada um deles, é possível que, para refletir de maneira mais fidedigna a real situação do ativo, outra metodologia se mostre mais adequada, ou mesmo alguma variação da metodologia sugerida acima.

6.4 - As metodologias também podem variar de acordo com a classificação de risco atribuída a cada devedor (rating). Nesse caso, os devedores são segregados em classes com diferentes índices de recebimentos passados, que por sua vez influenciam as expectativas de recebimentos futuros.

6.5 - Independentemente de qual metodologia será utilizada no cálculo, ela deverá ser divulgada em nota explicativa, acompanhada de memória de cálculo do ajuste para perdas.”

Observa-se que para calcular o Ajuste para Perdas demais Créditos e Valores a Curto Prazo, usa-se o seguinte cálculo:

Perda estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber - (quociente médio de recebimentos x saldo atualizado da conta de valores a receber)

Para achar o quociente médio de recebimento, o cálculo é feito da seguinte forma:

6.2.1.3 - Para encontrar o valor da variável quociente médio de recebimentos deve-se calcular, primeiramente, a média mensal de recebimentos e a média mensal dos saldos da conta de valores a receber para cada um dos últimos três exercícios. Em termos matemáticos:

Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12.

Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12.

6.2.1.4 - Após o cálculo destas duas variáveis deve-se calcular o quociente de recebimento para cada exercício, dividindo-se a respectiva média mensal de recebimentos pela média mensal dos saldos das contas de valores a receber. Em termos matemáticos:

Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1.

Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2.”

Transformando esses dados em números temos:

- Perdas Estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber – (quociente médio de recebimentos x saldo atualizado da conta de valores a receber), onde;
- Perda Estimada = R\$ 5.034.475.394,36 – (0,53313909 x 5.034.475.394,36);
- Perda Estimada = R\$ 5.034.475.394,36 – 2.684.075.633,90;

Perda estimada = 2.350.399.760,46

Os dados extraídos do Tesouro Gerencial consideraram todo movimento credor da conta, conforme mostra tabela a seguir:

2025		2024		2023	
Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)
788.136.986,93	417.458.023,59	2.021.259.046,60	1.384.434.673,84	3.125.853.270,23	1.202.823.604,49

Aplicando os valores às fórmulas, temos:

- **Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12**
 - Média mensal de recebimentos **2023** = 1.202.823.604,49 / 12 = **R\$ 100.235.300,37**
 - Média mensal de recebimentos **2024** = 1.384.434.673,84 / 12 = **R\$ 115.369.556,15**
 - Média mensal de recebimentos **2025** = 417.458.023,59 / 12 = **R\$ 34.788.168,63**
- **Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12**
 - Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2023** = 3.125.853.270,23 / 12 = **R\$ 260.487.772,52**
 - Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2024** = 2.021.244.246,22 / 12 = **R\$ 168.437.020,52**
 - Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2025** = 788.136.986,93 / 12 = **R\$ 65.678.082,24**
- **Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1**
 - Quociente de recebimento para o exercício 2023 = 100.235.300,37 / 260.487.772,52 = **0,38479849**
- **Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2**
 - Quociente de recebimento para o exercício 2024 = 115.369.556,15 / 168.437.020,52 = **0,68494180**

- **Quociente de recebimento para o exercício x3 = Média mensal de recebimentos do exercício x3 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x3**
- Quociente de recebimento para o exercício 2025 = 34.788.168,63 / 65.678.082,24 = **0,52967699**

- **(Quociente de recebimento para o exercício x1 + Quociente de recebimento para o exercício x2 + Quociente de recebimento para o exercício x3) / 3**
- Quociente médio de recebimento = (0,38479849 + 0,68494180 + 0,52967699) / 3
 - Quociente médio de recebimento = 0,53313909

Assim sendo, o Quociente médio de recebimento utilizado na fórmula da Perda Estima é o **0,5331909**.

Considerando todos os cálculos utilizados acima, obteve-se o valor de **R\$ 2.350.399.760,46** (dois bilhões, trezentos e cinquenta milhões, trezentos e noventa e nove mil, setecentos e sessenta reais e quarenta e seis centavos) de Perda Estimada, o que representa 46,69% das Multas aplicadas por Infrações à Defesa Econômica do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

4. Estoques

Em 31/12/2025, o CADE apresentou um saldo de R\$ 527.232,85 referente aos Materiais de Consumo.

Tabela 3 – Estoques

Estoques	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Material de Consumo	527.232,85	502.355,76
Total	527.232,85	502.355,76

Fonte: Siafi.

Na conta de Material de Consumo, o item Material de Processamento de Dados é o que tem a maior representação, com 89,11%.

5. Créditos a Longo Prazo

Os Créditos a Longo Prazo são compostos pela contabilização da Dívida Ativa e das Multas Aplicadas por conduta de infração à ordem econômica e estão distribuídos conforme tabela a seguir:

Tabela 4 – Créditos a Longo Prazo

Créditos a Longo Prazo	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Dívida Ativa não Tributária	11.247.018.875,82	4.456.868.808,68
Demais Créditos e valores a longo prazo	1.324.333.827,75	1.332.663.938,30
(-) Ajuste para Perdas em Créditos a Longo Prazo	-6.475.119.300,43	-2.159.279.148,29
Total	6.096.233.403,14	3.630.253.598,69

Fonte: Siafi.

O Cade (Conselho Administrativo de Defesa Econômica) registrou um saldo de R\$ 11,2 bilhões na Dívida Ativa em seu último balanço, um aumento de 152,35% em comparação com o 4º Trimestre de 2024. Esse acréscimo é resultado da Auditoria de Recuperação de Créditos a Receber conduzida pelo Tribunal de Contas da União (TCU), que identificou uma diferença de R\$ 6,78 bilhões entre os valores registrados no sistema da Procuradoria-Geral da Fazenda Nacional (PGF) e o sistema SIAFI.

A divergência foi atribuída à atualização monetária da Dívida Ativa, um valor que já estava contabilizado no SIAFI, mas que não havia sido registrado anteriormente nas contas do Cade.

O ajuste foi realizado conforme as instruções do Ofício N° 52291 do Ministério da Fazenda, incorporando os R\$ 6,78 bilhões como atualização monetária, conforme identificado no sistema do Cade.

Após análise das informações registradas no painel da PGF, nos sistemas internos do Cade e no SIAFI, foram identificados erros que devem reduzir os valores registrados em Dívida Ativa no montante de R\$ 3,4 bilhões. Tal redução, entretanto, aguarda retorno positivo da PGF, de modo a manter a conciliação entre os sistemas (PGF e SIAFI) e, portanto, deverá ser realizado apenas em 2026.

Adicionalmente, considerando que o ajuste de R\$ 6,78 bilhões, nos termos do Ofício N° 52291 do Ministério da Fazenda, foi realizado em valores globais, o Cade iniciou os trabalhos para análise/validação das informações e em 2026 serão realizados os detalhamentos dos saldos por credor, após a redução dos R\$ 3,4 bilhões decorrente dos erros identificados.

A Dívida Ativa não Tributária representa 89,47% dos Créditos a Longo Prazo. Considerando que o Ajuste para Perdas em Créditos a Longo Prazo é de 57,57% da Dívida Ativa (Nota Explicativa 6), e a contabilização das Multas Aplicadas pelo CADE, com vencimentos superiores ao próximo exercício (2026), representa 10,53% dos montantes dos Créditos a Longo Prazo.

6. Ajuste para Perdas em Créditos a Longo Prazo

O Ajuste para perdas em créditos a Longo Prazo é baseado na Macrofunção 02.03.42 – Ajuste para Perdas Estimadas, mais precisamente no Item 6 – Ajuste para Perdas em Créditos a Receber, onde diz:

*“6.1 - O ajuste de perdas de créditos compreende o ajuste para perdas estimadas com o não recebimento de valores do ativo (créditos tributários, **dívida ativa**, transferências, clientes, empréstimos concedidos, demais créditos), por inadimplência de terceiros e outras.*

6.2 - Para a mensuração do valor recuperável dos créditos a receber, recomenda-se a utilização da metodologia baseada no histórico de recebimentos passados, apresentada abaixo:

6.2.1 - Cálculo do ajuste para perdas baseado no histórico de recebimentos passados.

6.2.1.1 - Nesta metodologia, a perda estimada é calculada aplicando-se o quociente médio de recebimento sobre o saldo atualizado da conta de valores a receber e subtraindo-se este resultado do saldo atualizado da conta valores a receber. Em termos matemáticos:

*6.2.1.2 - **Perda estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber - (quociente médio de recebimentos x Saldo atualizado da conta de valores a receber)***

6.2.1.3 - Para encontrar o valor da variável quociente médio de recebimentos deve-se calcular, primeiramente, a média mensal de recebimentos e a média mensal dos saldos da conta de valores a receber para cada um dos últimos três exercícios. Em termos matemáticos:

Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12.

Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12.

6.2.1.4 - Após o cálculo destas duas variáveis deve-se calcular o quociente de recebimento para cada exercício, dividindo-se a respectiva média mensal de recebimentos pela média mensal dos saldos das contas de valores a receber. Em termos matemáticos:

Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1.

Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2.

Quociente de recebimento para o exercício x3 = Média mensal de recebimentos do exercício x3 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x3.

6.2.1.5 - A partir dos quocientes de recebimento de cada exercício, calcula-se o quociente médio de recebimento, somando-se os quocientes de recebimento dos exercícios x1, x2 e x3 e dividindo-se o resultado da soma por três. Em termos matemáticos:

(Quociente de recebimento para o exercício x1 + Quociente de recebimento para o exercício x2 + Quociente de recebimento para o exercício x3) / 3.

6.3 – Dadas as diversidades de ativos e peculiaridades de cada um deles, é possível que, para refletir de maneira mais fidedigna a real situação do ativo, outra metodologia se mostre mais adequada, ou mesmo alguma variação da metodologia sugerida acima.

6.4 - As metodologias também podem variar de acordo com a classificação de risco atribuída a cada devedor (rating). Nesse caso, os devedores são segregados em classes com diferentes índices de recebimentos passados, que por sua vez influenciam as expectativas de recebimentos futuros.

6.5 - Independentemente de qual metodologia será utilizada no cálculo, ela deverá ser divulgada em nota explicativa, acompanhada de memória de cálculo do ajuste para perdas. ”

Observa-se que para calcular o Ajuste para Perdas Estimadas com Dívida Ativa, usa-se o seguinte cálculo:

Perda estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber - (quociente médio de recebimentos x saldo atualizado da conta de valores a receber)

Para achar o quociente médio de recebimento, o cálculo é feito da seguinte forma:

6.2.1.3 - Para encontrar o valor da variável quociente médio de recebimentos deve-se calcular, primeiramente, a média mensal de recebimentos e a média mensal dos saldos da conta de valores a receber para cada um dos últimos três exercícios. Em termos matemáticos:

Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12.

Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12.

6.2.1.4 - Após o cálculo destas duas variáveis deve-se calcular o quociente de recebimento para cada exercício, dividindo-se a respectiva média mensal de recebimentos pela média mensal dos saldos das contas de valores a receber. Em termos matemáticos:

Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1.

Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2.”

Transformando esses dados em números temos:

- Perda Estimada = Saldo atualizado da conta de valores a receber – (quociente médio de recebimentos x saldo atualizado da conta de valores a receber), onde;
- Perda Estimada = R\$ 11.246.911.585,74 – (0,42427579 x 11.246.911.585,74);
- Perda Estimada = R\$ 11.246.911.585,74 – 4.771.792.285,32;

Perda estimada = 6.475.119.300,42

Os dados extraídos do Tesouro Gerencial consideraram todo movimento credor da conta, conforme mostra tabela a seguir:

2025		2024		2023	
Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Devedor - Moeda Origem (Conta Contábil)	Movim. Credor - Moeda Origem (Conta Contábil)
7.027.373.931,93	237.223.864,79	1.292.264.222,70	1.549.995.198,03	998.169.255,29	39.556.310,06

Aplicando os valores às fórmulas, temos:

- **Média mensal de recebimentos = Total de recebimentos no exercício/12**

- Média mensal de recebimentos **2023** = 39.556.310,06 / 12 = **R\$ 3.296.359,17**
- Média mensal de recebimentos **2024** = 1.549.995.198,03 / 12 = **R\$ 129.166.266,50**
- Média mensal de recebimentos **2024** = 237.223.864,79 / 12 = **R\$ 19.768.655,40**

- **Média mensal dos saldos da conta de valores a receber = soma dos saldos mensais/12**

- Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2023** = 998.169.255,29/12 = **R\$ 83.180.771,27**
- Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2024** = 1.292.264.222,70/12 = **R\$ 107.688.685,23**
- Média mensal dos saldos da conta de valores a receber **2025** = 7.027.373.931,93/12 = **R\$ 585.614.494,33**

- **Quociente de recebimento para o exercício x1 = Média mensal de recebimentos do exercício x1 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x1**
- Quociente de recebimento para o exercício 2023 = 3.296.359,17 / 83.180.771,27 = **0,03962886**
- **Quociente de recebimento para o exercício x2 = Média mensal de recebimentos do exercício x2 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x2**
- Quociente de recebimento para o exercício 2024 = 129.166.266,50 / 107.688.685,23 = **1,199441392**
- **Quociente de recebimento para o exercício x3 = Média mensal de recebimentos do exercício x3 / Média mensal dos saldos da conta de valores a receber do exercício x3**
- Quociente de recebimento para o exercício 2025 = 19.768.655,40 / 585.614.494,33 = **0,033757114**
- **(Quociente de recebimento para o exercício x1 + Quociente de recebimento para o exercício x2 + Quociente de recebimento para o exercício x3 / 3**
- Quociente médio de recebimento = (0,03962886 + 1,19944139 + 0,03375711) / 3
- Quociente médio de recebimento = **0,42427579**

Assim sendo, o Quociente médio de recebimento utilizado na fórmula da Perda Estima é o **0,42427579**.

Considerando todos os cálculos utilizados acima, obteve-se o valor de **R\$ 6.475.119.300,42** (seis bilhões, quatrocentos e setenta e cinco milhões, cento e dezenove mil, trezentos reais e quarenta e dois centavos) de Perda Estimada, o que representa 57,57% da Dívida Ativa do Conselho Administrativo de Defesa Econômica.

Em 2024 o valor contabilizado para ajuste para perdas era de R\$ 2.159.279.148,28. Em 31/12/2025 realizou-se contabilização no valor de R\$ 4.315.840.152,14, obtendo-se o valor total contabilizado de R\$ 6.475.119.300,42.

Para o cálculo do ajuste de perdas, considerou-se o montante passível de reajuste na dívida ativa, totalizando R\$ 3,4 bilhões, conforme a Nota Explicativa nº 5. Com a efetivação deste ajuste, o cálculo das perdas estimadas será reavaliado durante o ano de 2026.

7. Bens Móveis

Os Bens Móveis do CADE totalizam R\$ 9.781.098,81 (milhões), em 31/12/2025 e estão distribuídos em várias contas contábeis conforme detalhado na tabela a seguir:

Tabela 5 – Bens Móveis

Bens Móveis	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Aparelhos de Medição e Orientação	1.951,45	8.988,37
Aparelhos e Equipamentos de Comunicação	518.980,34	683.588,73
Equipamentos/Utensílios Médicos, Odonto, Lab. e Hospitalar	4.853,83	5.249,46
Equipamento de Proteção, Segurança e Socorro	724.954,36	737.231,37
Máquinas e Equipamentos Energéticos	110.215,96	113.704,25
Máquinas e Equipamentos Gráficos	34.204,55	34.419,34
Equipamentos Hidráulicos e Elétricos	10.707,96	10.707,96
Maquinas, Utensílios e Equipamentos Diversos	12.977,69	11.228,08
Equipamento de Tecnologia da Informação e Comunicação/TIC	19.444.851,82	16.893.697,15
Aparelhos e Utensílios de Domésticos	154.663,75	188.518,25
Maquinas e Utensílios de Escritório	10.341,13	11.402,95
Mobiliário em Geral	2.456.853,65	2.534.777,06

Coleções e Materiais Bibliográficos	7.815,00	7.815,00
Equipamentos para Áudio, Vídeo e Foto	723.524,15	759.843,75
Bens Móveis a Alienar	147.737,44	-
Bens não localizados	224.532,55	-
Peças não Incorporáveis a Imóveis	250.512,25	250.512,25
Material de uso Duradouro	60.316,55	196.091,60
Total do Valor Bruto Contábil	24.899.994,43	22.447.775,57
Depreciação Acumulada - Bens Móveis	-15.118.895,62	-12.302.920,47
Total	9.781.098,81	10.144.855,10

Fonte: Siafi.

Analisando a conta de Bens Móveis registrados no CADE, destaca-se que as cinco principais contas, Aparelhos e Equipamentos de Comunicação, Equipamento de Proteção, Segurança e Socorro, Equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação/TIC, Mobiliário em Geral, Equipamentos para Áudio, Vídeo e Foto representam 95,86% da conta. A conta com maior representação é a conta de Equipamentos de Tecnologia da Informação e Comunicação/TIC com 78,09%.

A Depreciação Acumulada dos Bens Móveis, registrada no dia 31/12/2025 é no valor de R\$ 15.118.895,62.

8. Softwares

A conta de Software tem registrado R\$ 14.353.024,34 (milhões), sendo que R\$ 9.896.591,28 (milhões) é referente ao Software com vida útil definida, representando 61,78%, e R\$ 6.123.296,40 (milhões) referente ao Software com vida útil indefinida, representando 38,22%.

Para a amortização, o valor acumulado até 31/12/2025 é de R\$ 1.666.863,34 (milhão).

Tabela 6 – Software

Software	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Software com vida útil definida	9.896.591,28	9.896.591,28
Software com vida útil indefinida	6.123.296,40	6.123.296,40
Total do Valor Bruto Contábil	16.019.887,68	16.019.887,68
Amortização acumulada	-1.666.863,34	-1.588.524,36
Total	14.353.024,34	14.431.363,32

Fonte: Siafi.

A amortização está com o valor subavaliado considerando que o SIADS ainda não está com o intangível implementado. Assim que o sistema liberar a migração do intangível será feito o lançamento e atualização da amortização.

9. Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo

Em 31/12/2025, O Conselho Administrativo de Defesa Econômica apresentou um saldo de R\$ 2.667.484,40 relacionados a Obrigações Trabalhistas, Previdenciárias e Assistenciais a Pagar a Curto Prazo. Trata-se de pagamento de pessoal e suas obrigações, conforme observa-se na tabela a seguir:

Tabela 7 – Pessoal a Pagar

Pessoal a Pagar	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Salários, Remunerações e Benefícios	948.677,55	938.186,91
Décimo Terceiro Salário a Pagar	-	-
Férias a Pagar	1.689.890,84	1.563.833,85
Precatórios de Pessoal	-	-
Benefícios Previdenciários	8.123,48	12.394,28
Encargos Sociais a Pagar	20.792,53	38,91
Total	2.667.484,40	2.514.453,95

Fonte: Siafi.

10. Fornecedores

Em 31/12/2025, o CADE apresentou um saldo de R\$ 119.480,64 na conta de Fornecedores e Contas a Pagar a Curto Prazo.

A seguir apresenta-se uma tabela com os principais fornecedores e os saldos em aberto:

Tabela 8 - Fornecedores

Fornecedores	2025 (DEZ)
VOETUR TURISMO E REPRESENTACOES LTDA	100.986,22
Demais Fornecedores	18.494,42
Total	119.480,64

Fonte: Siafi.

A seguir, um breve resumo do que se refere a cada contrato com o fornecedor mencionado:

- Voetur Turismo e Representações - Contratação de serviços de agenciamento de viagens para voos regulares internacionais e domésticos.

11. Demais Obrigações a Curto Prazo

As Demais Obrigações a Curto Prazo registradas no Balanço Patrimonial consolidam as consignações, convênios e instrumentos congêneres a pagar, depósitos não judiciais, precatórios, obrigações com entidades federais e transferências financeiras a comprovar - TED.

Em 31/12/2025, o CADE apresentou um saldo de R\$ 20.578.268,52, constituído conforme tabela a seguir:

Tabela 9 – Demais Obrigações a curto prazo

Demais obrigações a curto prazo	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
PSSS – Vencimentos e Vantagens	15.241,07	-
Retenção Previdenciária – FRGPS	110.762,99	50.778,44
IRRF Devido ao Tesouro Nacional	156.302,73	159.045,51
Impostos e Contribuições diversos devidos ao Tesouro	339.349,60	288.939,29
ISS	-	-
Pensão Alimentícia	3.526,57	4.599,97
Planos de Previdência e Assistência Médica	7.473,71	10.712,40
Retenções - Sindicatos	101,31	91,82
Retenções - Associações	-	-
Retenções - Empréstimos e Financiamentos	31.761,02	54.406,57
Serviços de processamento de dados	204,74	-
Previdência Complementar Servidor Público Federal	1.192,49	1.866,42
Depósito Retido de Fornecedores	-	-
Outros Consignatários	-	240,37
Depósitos a efetuar por determinação judicial	-	-
Indenizações, Restituições e Compensações	2.991,90	2.447,40
Diárias a Pagar	-	-
GRU – Valores em trânsito para estorno despesa	-	-
Saque – Cartão de Pagamento do Governo Federal	-	-
Obrigações com entidades federais – Consolidado	74.777,59	107.350,89
Transferências Financeiras a Comprovar - TED	19.820.029,97	15.184.105,66
Obrigações com Entidades Estaduais	14.552,83	14.179,81
Total	20.578.268,52	15.878.764,55

Fonte: Siafi.

Das obrigações registradas neste subgrupo, no quarto trimestre de 2025, 96,32% é referente a Transferência Financeira a Comprovar – TED, recebida diretamente do Fundo de Direito Difuso onde o objeto é aprimorar processos de trabalho do CADE com a adoção de boas práticas e inovação, por meio da disponibilização de novos serviços digitais para usuários internos e externos e de acesso a informações gerenciais para tomada de decisão e controle em processos.

12. Demais Reservas

Em 31/12/2025, o CADE apresentou o saldo de R\$ 2.108.553,23 na conta Demais Reservas. Esse valor é referente ao processo de reavaliação de bens móveis, conforme macrofunção 020335 – Reavaliação e Redução ao Valor Recuperável.

13. Atos Potenciais Ativos

Os atos potenciais ativos são situações que ainda não geraram um direito certo, mas podem gerar um direito (um aumento de bens/receitas) se um evento futuro acontecer. Como ainda dependem de condição, não entram no Ativo Patrimonial; sendo registrados em contas de controle. Tais valores estão representados no quadro a seguir:

Tabela 10 – Atos Potenciais Ativos

Atos Potenciais Ativos	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Garantias e Contragarantias Recebidas / Execução de Garantias Recebidas no País	6.317.971,17	5.692.062,06
Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Cong - A Receber	20.746.838,69	5.382.763,00
Total	27.064.809,86	11.074.825,06

Fonte: Siafi.

O item “Garantias e Contragarantias Recebidas” representam 23,34% dos atos potenciais ativos e são referentes as garantias contratuais das empresas que prestam serviços na sede do CADE.

No CADE o item “Direitos Conveniados e Outros Instrumentos Congêneres” representam 76,66%, e referem-se aos Termos de Execução Descentralizadas (TED) firmados pelo Fundo de Direitos Difusos e o CADE e corresponde aos Termos nº ED 697512, ED 697907, ED 948270 e ED 975529; tendo como objetivo a adoção de boas práticas e inovação, por meio da disponibilização de novos serviços digitais para usuários internos e externos e de acesso a informações gerenciais para tomada de decisão e controle em processos.

14. Atos Potenciais Passivos

Os atos potenciais passivos são situações que ainda não geraram uma obrigação certa, mas podem virar um passivo (despesa/saída de recursos) se um evento futuro e incerto acontecer. Como ainda dependem de condição, não entram no passivo patrimonial; sendo registrados em contas de controle. Tais valores estão representados no quadro a seguir:

Tabela 11 – Atos Potenciais Passivos

Atos Potenciais Passivos	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Obrigações Conveniadas e Outros Instrumentos Congêneres a Liberar	3.810.520,20	3.810.520,20
Obrigações Contratuais a Executar	96.144.144,22	97.058.735,85
Total	99.954.664,42	100.869.256,05

Fonte: Siafi.

O item Obrigações Conveniadas e outros Instrumentos Congêneres a Liberar representa 3,81% e refere-se ao Termo de Execução Descentralizada (TED), pendente de repasse em 31/12/2025, de nº ED 698989, firmado com a Fundação Universidade de Brasília – FUB e ED ED1AAEPQ, firmado com a Secretaria da Receita Federal do Brasil.

As Obrigações Contratuais a Executar representam 96,19% dos atos potenciais passivos do CADE e compreendem o controle sobre os contratos celebrados pela Administração Pública na figura de contratante, visando a obtenção de bens e serviços com terceiros.

Em 31/12/2025, o Conselho Administrativo de Defesa Econômica demonstrava em seu balanço patrimonial o valor de R\$ 96.144.144,22 (milhões) referente a obrigações contratuais, provenientes de parcelas de contratos a serem executados. Na tabela a seguir, apresenta-se a composição dessas obrigações contratuais.

Tabela 12 – Obrigações Contratuais

Obrigações Contratuais	2025 (DEZ)	2024 (DEZ)
Contratos de serviços	67.587.055,63	76.510.791,12
Contratos de alugueis	6.028.059,23	6.028.059,24

Fornecimento de bens	22.529.029,36	14.519.885,49
Total	96.144.144,22	97.058.735,85

Fonte: Siafi.

As variações apresentadas na Tabela 12 são decorrentes da execução dos contratos de fornecimento de bens, renovações de contratos de aluguéis e serviços ou das baixas dos contratos encerrados.

Na tabela a seguir, relaciona-se os contratos mais significativos.

Tabela 13 – Contratos

PROCESSO Nº	EMPRESA E CNPJ		VALOR TOTAL
08700.002603/2024-46	JMT SERVIÇOS E LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA LTDA	R\$	15.644.096,44
08700.008900/2025-86	VONK TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA	R\$	5.999.514,17
08700.003795/2011-93	DISBRAVE ADMINISTRADORA DE BENS IMOVEIS LTDA	R\$	5.648.186,16
08700.000656/2021-80	CONSULT MIDIA COM E SERV DE INFORMÁTICA LTDA	R\$	4.791.974,00
08700.007123/2025-52	G4F SOLUCOES CORPORATIVAS LTDA	R\$	3.924.779,76
08700.004156/2022-06	COMERCIAL LENA LTDA	R\$	3.771.462,00
08700.009939/2024-30	NETSAFE CORP LTDA	R\$	3.330.000,00
08700.007406/2024-13	TELTEC SOLUTIONS LTDA	R\$	3.259.870,00
08700.003937/2022-75	TECNO - IT, TECNOLOGIA, SERVICOS E COMUNICACAO S/A	R\$	2.706.102,79
08700.003018/2022-00	VERTICAL EMPRESA DE VIGILÂNCIA LTDA.	R\$	2.460.880,46
08700.009940/2024-64	JAMC CONSULTORIA E REPRESENTACAO DE SOFTWARE LTDA	R\$	2.410.040,00
08700.000191/2024-18	CLIMATICA ENGENHARIA LTDA	R\$	2.307.506,12
08700.005337/2025-94	INOVE PRODUCAO DE EVENTOS & TURISMO LTDA	R\$	2.239.998,47
08700.001514/2024-82	NETSAFE CORP LTDA	R\$	2.173.500,00
08700.003133/2024-38	VOETUR TURISMO E REPRESENTAÇÕES LTDA	R\$	1.852.936,14
08700.002562/2020-64	BRS SUPRIMENTOS CORPORATIVOS S/A	R\$	1.677.572,40
08700.006189/2025-25	NETSAFE CORP LTDA	R\$	1.546.500,00
08700.013647/2025-82	TECNO - IT TECNOLOGIA, SERVICOS E COMUNICACAO S/A - EM RECUPERACAO JUDICIAL	R\$	1.123.098,48
08700.005686/2020-00	MASTER ENGENHARIA E SEG PATRIMONIAL LTDA	R\$	1.089.546,72
08700.007181/2025-86	G4F SOLUCOES CORPORATIVAS LTDA	R\$	1.043.916,24
08700.001078/2024-41	CLIMATICA ENGENHARIA LTDA	R\$	1.013.907,37
08700.009816/2022-37	NEOENERGIA DISTRIBUICAO BRASILIA S.A.	R\$	946.264,08
08700.002899/2023-14	REAL JG FACILITIES S/A	R\$	883.401,00
08700.005188/2024-82	X-ONE IT SOLUTIONS LTDA	R\$	869.157,56
08700.005078/2025-00	TAMANDARE INFORMATICA LTDA	R\$	778.020,00
08700.001784/2023-11	IRON MOUNTAIN DO BRASIL LTDA	R\$	750.479,86
08700.007214/2025-98	PHOENIX SERVICOS DE HIGIENIZACAO E LIMPEZA LTDA	R\$	750.000,00
08700.006687/2022-25	ESPACO & FORMA MOVEIS E DIVISORIAS LTDA	R\$	700.867,20
	Demais Contratos	R\$	20.450.566,80
	Total	R\$	96.144.144,22

Fonte: Siafi.

A seguir é apresentado um resumo dos principais contratos em relação a Tabela 13:

1. JMT SERVIÇOS E LOCAÇÃO DE MÃO DE OBRA LTDA - Contratação de serviços continuados de apoio administrativo, recepção e secretariado com execução realizada mediante alocação pela contratada de empregados com os cargos de auxiliar administrativo, assistente administrativo, recepcionista, recepcionista bilíngue, secretário executivo i, secretário executivo ii e técnico em secretariado, com disponibilização de solução tecnológica para gestão e fiscalização contratual, por meio de aplicação web e aplicativo mobile, com disponibilização de mão de obra em regime de dedicação exclusiva;
2. VONK TECNOLOGIA DA INFORMACAO LTDA - Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação de fornecimento de solução de infraestrutura hiperconvergente (hci),

destinada ao upgrade da infraestrutura tecnológica existente no conselho administrativo de defesa econômica – Cade, abrangendo aquisição de expansão de hardware e de switches, suporte técnico e garantia dos equipamentos, subscrição de licenciamento de softwares da plataforma, além da execução de serviços de instalação, configuração e capacitação técnica, pelo período de 60 (sessenta) meses;

3. DISBRAVE ADMINISTRADORA DE BENS IMOVEIS LTDA - Locação do imóvel (terreno e edificação) sede no Cade, situado no setor de edifícios de utilidade pública norte (SEP/norte), entre quadra 515, conjunto d, lote 4, asa norte, Brasília;
4. CONSULT MIDIA COMÉRCIO E SERVIÇOS DE INFORMÁTICA LTDA - O objeto do presente instrumento é a contratação de serviços especializados de desenvolvimento de sistema, manutenção e sustentação de sistema, por meio de pregão eletrônico, para atender as necessidades do conselho administrativo de defesa econômica (Cade);
5. G4F SOLUCOES CORPORATIVAS LTDA – Contratação de serviços contínuos de apoio técnico especializado a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra.
6. COMERCIAL LENA LTDA - contratação de serviços técnicos especializados de serviços de operação de infraestrutura e atendimento à usuários de Tecnologia da Informação e Comunicação;
7. NETSAFE CORP LTDA - Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação de serviços de suporte técnico, manutenção e assistência técnica, da solução de balanceador de carga big-ip f5 dos módulos de local traffic manager, ipi, dns e awaf, incluindo firmware, subscrição e software pelo período de 60 (sessenta) meses;
8. TELTEC SOLUTIONS LTDA - Solução de tecnologia da informação e comunicação de extensão de garantia de equipamentos da marca cisco systems, solução de gerenciamento centralizado, solução de controle de acesso, subscrição de software e contratação de serviço de instalação, implementação e configuração, com repasse de conhecimento de no mínimo 40 horas e fornecimento de toda documentação técnica;
9. TECNO - IT, TECNOLOGIA, SERVICOS E COMUNICACAO S/A – Aquisição de equipamentos de videoconferência, áudio e vídeo para instalação em salas de reunião e plenário.
10. VERTICAL EMPRESA DE VIGILÂNCIA EIRELI – Contratação de serviços continuados de vigilância armada e desarmada;
11. JAMC CONSULTORIA E REPRESENTACAO DE SOFTWARE LTDA - Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação de solução de gerenciamento de acessos privilegiados (privileged access management - pam) do tipo appliance virtual, abrangendo licenciamento perpétuo, e contratação de serviço de planejamento, implementação, instalação e configuração, com repasse de conhecimento de no mínimo 40 horas, garantia por 60 (sessenta) meses e fornecimento de toda documentação técnica gerada durante o período de implantação da solução;
12. CLIMATICA ENGENHARIA LTDA - Contratação de serviços contínuos de operação, de manutenção predial preventiva, corretiva e preditiva das estruturas físicas, do sistema de iluminação, das instalações elétricas, hidráulicas e sanitárias, do sistema de proteção contra descargas atmosféricas, dos sistemas lógicos, dos sistemas de detecção, alarme e combate a incêndio e demais bens, dispositivos e instalações que compõem o prédio, com fornecimento de peças, materiais de consumo e insumos e mão de obra, bem como para a realização de serviços eventuais diversos, nos sistemas, equipamentos e instalações prediais utilizados pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade, a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra;
13. INOVE PRODUCAO DE EVENTOS & TURISMO LTDA - Contratação de serviços de planejamento, organização, coordenação e execução de eventos, com fornecimento de infraestrutura e apoio operacional e logístico para realização de eventos pelo Cade, em todo território nacional, incluindo o fornecimento de hospedagem relacionada diretamente a eventos (Pincade);
14. NETSAFE CORP LTDA - Aquisição de equipamentos de proteção de rede, denominados firewalls de próxima geração (next generation firewall - ngfw) com proteção dns, abrangendo serviços de planejamento, implementação e execução da migração entre equipamentos, solução de gerência centralizada e solução de armazenamento de logs com garantia e suporte técnico por 60 (sessenta) meses e fornecimento de toda documentação técnica gerada durante o período de implantação da solução e contratação de serviço de instalação, implementação, configuração dos equipamentos e repasse de conhecimento de no mínimo 40 horas;
15. VOETUR TURISMO E REPRESENTAÇÕES LTDA - Contratação de serviços de agenciamento de viagens para voos regulares internacionais e domésticos;
16. BRS SUPRIMENTOS CORPORATIVOS S/A - Serviços continuados de outsourcing para operação de almoxarifado virtual, sob demanda, visando ao suprimento de materiais de consumo, via sistema web disponibilizado pela CONTRATADA;
17. NETSAFE CORP LTDA - Aquisição de equipamentos de proteção de rede, denominados firewalls de próxima geração (next generation firewall - ngfw) com proteção dns, abrangendo serviços de planejamento, implementação e execução da migração entre equipamentos, solução de gerência centralizada e solução de armazenamento de logs com garantia e suporte técnico por 60 (sessenta) meses e fornecimento de toda documentação técnica gerada durante o período de implantação da solução e contratação de serviço de instalação, implementação, configuração dos

- equipamentos e repasse de conhecimento de no mínimo 40 horas;
18. TECNO - IT TECNOLOGIA, SERVICOS E COMUNICACAO S/A - EM RECUPERACAO JUDICIAL - Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação de aquisição de equipamentos de videoconferência, áudio e vídeo para instalação em salas de reunião e plenário, abrangendo garantia on-site e suporte técnico pelo período de 60 (sessenta) meses, e contratação de serviço de instalação e integração dos equipamentos;
 19. MASTER ENGENHARIA E SEG PATRIMONIAL LTDA - Contratação de serviços continuados de segurança contra incêndio e pânico, abandono de edificação e primeiros socorros, por meio de "brigada de incêndio", para atender a conselho administrativo de defesa econômica – Cade;
 20. G4F SOLUCOES CORPORATIVAS LTDA – Contratação de serviços contínuos de apoio técnico especializado a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra.
 21. CLIMATICA ENGENHARIA LTDA - Manutenção Predial;
 22. NEOENERGIA DISTRIBUICAO BRASILIA S.A. - Prestação pela distribuidora do serviço público de distribuição de energia elétrica;
 23. REAL JG FACILITIES S/A - Contratação de serviços contínuos de limpeza e conservação predial, a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra;
 24. X-ONE IT SOLUTIONS LTDA - Prestação de serviços continuados, sem dedicação exclusiva de mão de obra, visando assegurar a disponibilidade "24x7x365" da sala segura (datacenter) do cade, abrangendo manutenção preventiva e corretiva, substituição de baterias, recarga e teste hidrostático de cilindros de gás novec 1230 sob demanda, suporte técnico, monitoramento remoto e fornecimento de peças, insumos e materiais necessários, pelo prazo de 60 (sessenta) meses;
 25. TAMANDARE INFORMATICA LTDA - Contratação de solução de tecnologia da informação e comunicação para aquisição de microcomputadores, notebooks e monitores;
 26. IRON MOUNTAIN DO BRASIL LTDA - Contratação de serviços comuns de tratamento técnico e guarda de acervo arquivístico;
 27. PHOENIX SERVICOS DE HIGIENIZACAO E LIMPEZA LTDA - Contratação de serviços contínuos de apoio técnico especializado a serem executados com regime de dedicação exclusiva de mão de obra;
 28. ESPACO & FORMA MOVEIS E DIVISORIAS LTDA - Contratação de serviços de confecção e instalação de divisórias, portas e acessórios, bem como de remanejamento (montagem e desmontagem) de divisórias, além do fornecimento de peças e acessórios e aquisição, fornecimento e instalação de isolamento acústico, nas dependências do conselho administrativo de defesa econômica.

Ariatã Faria
CRC nº DF 023607/O-4
Contador do Conselho Administrativo de Defesa Econômica