

CADE

Conselho Administrativo de Defesa Econômica

RELATÓRIO INTEGRADO DE GESTÃO

resumido

2019

CADE
Conselho Administrativo de Defesa Econômica

Visão Geral Organizacional

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) é uma Autarquia federal, vinculada ao Ministério da Justiça e Segurança Pública (MJSP), e tem por missão zelar pela manutenção de um ambiente competitivo saudável no Brasil. É a Entidade responsável, no âmbito do Poder Executivo, não só por investigar e decidir sobre a matéria concorrencial, como também por fomentar e disseminar a cultura da livre concorrência.



Mauro Sergio Moreira de Paiva

Para a geração desses resultados positivos para a sociedade, o Cade possui três funções:

PREVENTIVA OU DE CONTROLE DE ESTRUTURAS:

analisar e decidir sobre atos de concentração econômica entre empresas, incluindo, entre outros, aquisições, incorporações, fusões e contratos associativos.

01

REPRESSIVA OU DE CONTROLE DE CONDUTAS:

investigar e julgar condutas nocivas à livre concorrência.

02

EDUCATIVA OU DE ADVOCACIA DA CONCORRÊNCIA:

Entre outros, instruir o público em geral sobre as diversas condutas que possam prejudicar a livre concorrência; atuar junto a entidades públicas para que a concorrência seja estimulada e não prejudicada; incentivar e estimular estudos e pesquisas acadêmicas; realizar ou apoiar cursos, palestras, seminários e eventos; e editar publicações, como a Revista de Defesa da Concorrência e cartilhas.

03

SER RECONHECIDO COMO INSTITUIÇÃO ESSENCIAL AO BOM FUNCIONAMENTO DA ECONOMIA BRASILEIRA

VISÃO
MISSÃO
VALORES

ZELAR PELA MANUTENÇÃO DE UM AMBIENTE COMPETITIVO SAUDÁVEL NO BRASIL

ÉTICA
JUSTIÇA
EFETIVIDADE
INDEPENDÊNCIA
PROFISSIONALISMO





O CADE NO CENÁRIO NACIONAL

A função do Cade, por meio da defesa da concorrência, é melhorar a vida dos consumidores brasileiros e colaborar no desenvolvimento do Brasil.

PARCERIAS:

Ministérios Públicos Estaduais: acordos de cooperação.

Órgãos de Controle: acordos de cooperação e ampliação de parcerias.

Agências Reguladoras: acordos e instituição de planos de trabalho.

Sociedade Civil Organizada: acordo de cooperação técnica.

O CADE NO CENÁRIO INTERNACIONAL

O feito histórico do ano foi sem dúvidas a adesão do Cade como membro associado da OCDE.

EVENTOS:

- **Cartel como Ilícito por Objeto - histórico e presunções**
- **Workshop Cade na Era Digital**
- **2019 ICN Cartel Workshop**
- **Designing Antitrust for the Digital Era**



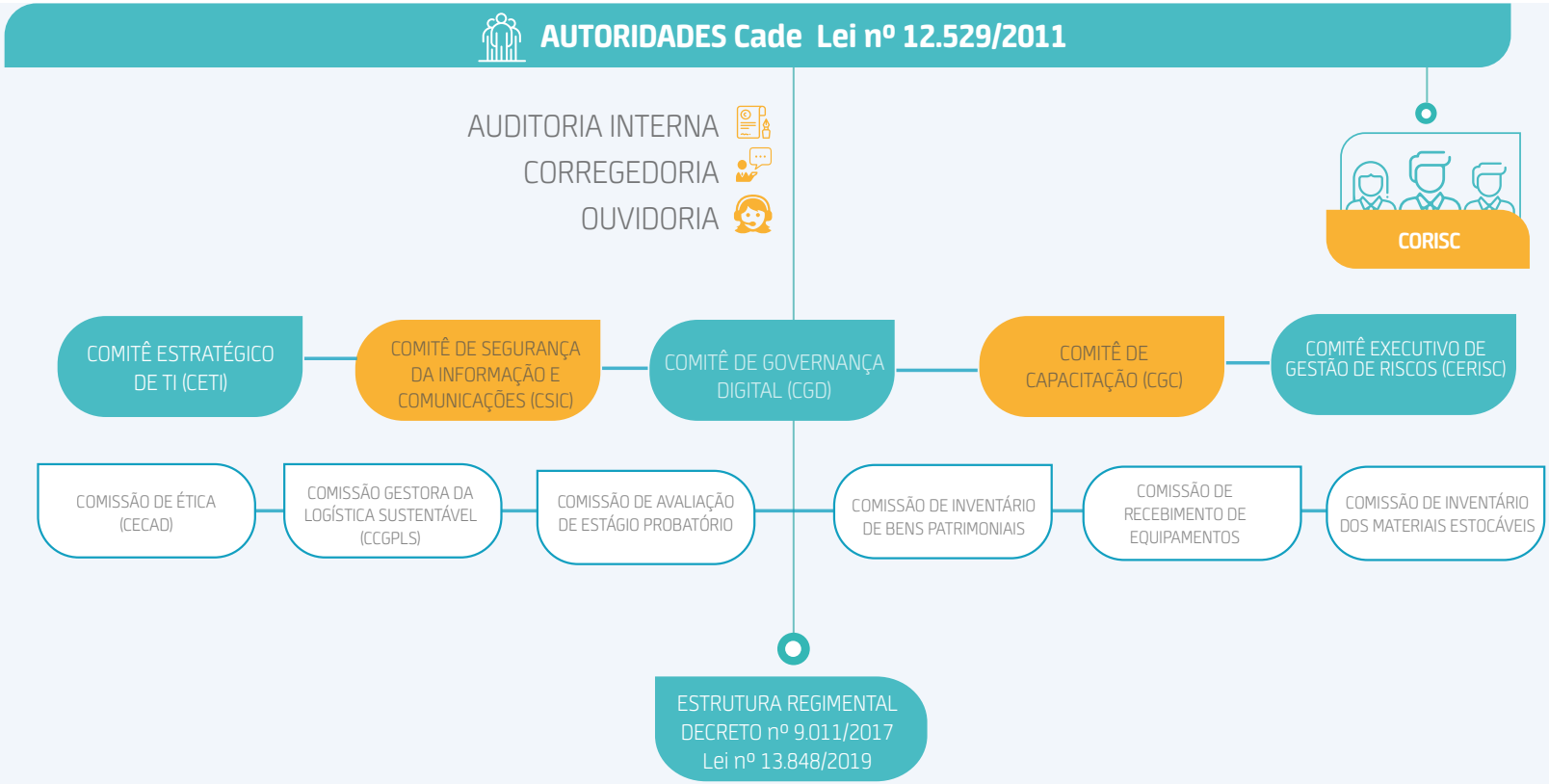


O Cade foi reconhecido novamente como uma das dez melhores agências antitruste do mundo. A eficiência da Autarquia brasileira foi atestada pela revista britânica Global Competition Review (GCR), especializada em política de concorrência e regulação, que pelo sétimo ano consecutivo avaliou o Cade com quatro estrelas no ranking realizado anualmente."

Governança do Cade

O Cade adota mecanismos de governança para direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à prestação de serviços de interesse da sociedade, bem como para estabelecer política de gestão que permita o alinhamento de projetos e atividades à estratégia organizacional.

A política de governança do Cade está disciplinada pela **Portaria Cade nº 283/2018.**



Gestão de Riscos e Integridade

A **Política de Gestão de Riscos e Integridade do Cade** estabelece princípios, diretrizes e responsabilidades mínimas voltadas para gestão de riscos e de controles internos no âmbito da Autarquia, bem como consolida os aspectos atinentes ao risco de integridade, que envolve, por exemplo, o desenvolvimento do código de conduta, do canal de denúncias, da transparência de informações, do sistema de correição e a sistemática da gestão de risco. Nesse contexto, também foram publicados o **Plano de Integridade** e a **Metodologia de Gestão de Riscos do Cade.**

Acesse o plano de Política de Gestão de Riscos e Integridade do Cade

Instâncias de liderança e gestão de riscos no Cade:

a) o Comitê de Governança, Riscos e Controles (CORISC);
b) o Comitê Executivo de Gestão de Riscos (CERISC);
c) os Subcomitês criados para temas específicos;
d) os gestores de risco; e
e) os servidores do Cade.

Acesse o Plano de Integridade do Cade

Acesse a Metodologia de Gestão de Riscos do Cade.

Importante Resultado de 2019:

Publicação de **10 normativos** internos referentes a controles de segurança da informação e comunicações, bem como a acesso físico. Os normativos são fruto do **Projeto Cadeado**, que tem como foco aprimorar a gestão e governança da segurança da informação e comunicação do Cade.



Planejamento Estratégico do Cade 2017-2020

O **Planejamento Estratégico do Cade** estabelece objetivos e indicadores necessários ao cumprimento da missão e ao alcance da visão de futuro do Cade e orienta a elaboração dos demais projetos estratégicos.

O Mapa Estratégico do Cade compreende 11 Objetivos Estratégicos (OE) organizados em três perspectivas.

MAPA ESTRATÉGICO DO CONSELHO ADMINISTRATIVO DE DEFESA ECONÔMICA 2017-2020

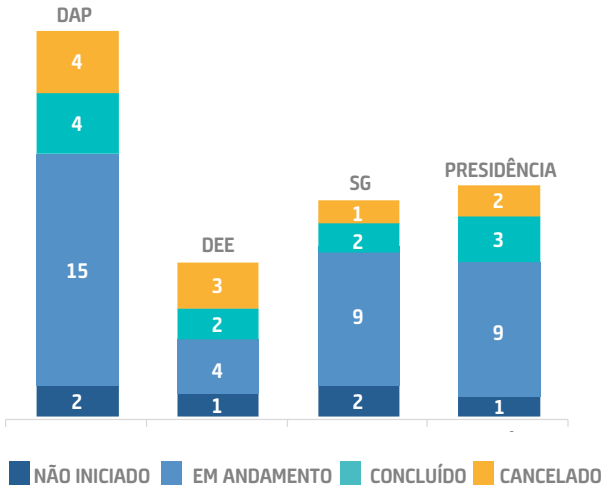


› Monitoramento do Plano Estratégico do Cade 2017-2020

Em 2019, o PE Cade apresentou **34 indicadores** e **64 Projetos Estratégicos.**

Clique e acesse O Plano Estratégico do Cade 2017-2020

ACOMPANHAMENTO DOS PROJETOS ESTRATÉGICOS



› Canais de Comunicação com a Sociedade

SERVIÇO DE INFORMAÇÕES AO CIDADÃO (SIC)
198 pedidos de acesso à informação recebidos

OUVIDORIA
147 manifestações recebidas

CLIQUE DENÚNCIA
955 denúncias recebidas

PARTICIPAÇÃO SOCIAL
Pincade 40ª edição – com a participação de 106 alunos.
Visitas Institucionais Foram recebidos 9 grupos de entidades acadêmicas, totalizando 301 estudantes.

CONSULTA PÚBLICA
Em 2019 o Cade concluiu **2 consultas públicas**

REVISTA DA DEFESA DA CONCORRÊNCIA
2 edições da revista e a publicação de **18 artigos**

INFORMAÇÕES CORPORATIVAS

Conselho Administrativo de Defesa Econômica - Cade

Setor de Edifícios de Utilidade Pública Norte – SEPN, Entrequadra 515, Conjunto D, Lote 4, Edifício Carlos Taurisano Cep: 70770-504 - Brasília/DF

cade@cade.gov.br

www.cade.gov.br

Clique e acesse as páginas do Cade

Clique denúncia (denúncias relativas a atos de concentração ou a condutas anticompetitivas)

twitter.com/CadeGovBr

CanalCadeBr



@ TWITTER E YOUTUBE

390 PUBLICAÇÕES

963 MENÇÕES

16.393 VISITAÇÕES YOUTUBE

1.155 SEGUIDORES

538.200 IMPRESSÕES

5.894 VISITAS

Siga-nos no Twitter!

Resultados da Gestão

GESTÃO DA POLÍTICA DE PROTEÇÃO DE DEFESA DA CONCORRÊNCIA

- CONTROLAR CONCENTRAÇÕES DE MERCADO
- COMBATER CARTÉIS E ABUSO DE POSIÇÃO DOMINANTE
- DISSEMINAR A CULTURA DA CONCORRÊNCIA
- GERIR AÇÕES DE GARANTIA DA EFETIVIDADE DAS DECISÕES DO CADE
- PROMOVER A COOPERAÇÃO GOVERNAMENTAL INTERNACIONAL PARA O CONTROLE DE CONCENTRAÇÕES E COMBATE A CONDUTAS ANTICOMPETITIVAS

DEFESA DA CONCORRÊNCIA

GOVERNANÇA, GESTÃO E SUPORTE

GESTÃO E CONTROLE INSTITUCIONAL

- GERIR ESTRATÉGIA
- PRESTAR CONTAS DA GESTÃO
- GERIR PROCESSOS ORGANIZACIONAIS
- PROMOVER A TRANSPARÊNCIA, O ACESSO À INFORMAÇÃO E O CONTROLE SOCIAL
- GERIR POLÍTICAS PÚBLICAS
- GERIR INFORMAÇÃO
- PROVER CONSULTORIA JURÍDICA
- GERIR PORTFÓLIO DE PROGRAMAS E PROJETOS
- GERIR OUVIDORIA
- GERIR TRANSFERÊNCIAS PÚBLICAS
- GERIR RISCOS, INTEGRIDADE E CONTROLE INTERNO

GESTÃO ORÇAMENTÁRIA, FINANCEIRA E CONTÁBIL

- GERIR PROGRAMAÇÃO FINANCEIRA
- GERIR CONTABILIDADE
- GERIR ORÇAMENTO
- GERIR EMENDAS PARLAMENTARES

COMUNICAÇÃO

- GERIR RELACIONAMENTO COM A IMPRENSA
- PROMOVER A COMUNICAÇÃO INTERNA
- GERIR COMUNICAÇÃO INSTITUCIONAL

GESTÃO DE LOGÍSTICA

- GERIR CONTRATOS DE AQUISIÇÃO DE BENS E DE SERVIÇOS
- GERIR SUPRIMENTOS
- GERIR PATRIMÔNIO
- GERIR PROJETOS DE ARQUITETURA E ENGENHARIA
- GERIR O PLANEJAMENTO DAS CONTRATAÇÕES E A SELEÇÃO DE FORNECEDORES

GOVERNANÇA DA TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

- GERENCIAR SOLUÇÕES DE TIC
- GERENCIAR SERVIÇOS E SUPORTE DE TIC
- AVALIAR GESTÃO DE TIC
- GERENCIAR PROCESSOS DE TIC
- PROVER GOVERNANÇA DE TIC

GESTÃO DE PESSOAS

- GERIR ATOS DE APOSENTADORIA E PENSÕES
- GERIR SAÚDE E SEGURANÇA OCUPACIONAL
- GERIR PROGRAMA DE ESTÁGIO
- GERIR DESPESAS DE PESSOAL
- GERIR INFORMAÇÃO FUNCIONAL
- GERIR O DESENVOLVIMENTO HUMANO ORGANIZACIONAL

› Controlar Concentrações de Mercado

ATOS DE CONCENTRAÇÃO NOTIFICADOS

442

ATOS DE CONCENTRAÇÃO IMPUGNADOS

8

ATOS DE CONCENTRAÇÃO ANALISADOS

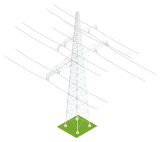
433

OPERAÇÕES NÃO NOTIFICADAS

Em 2019, o Tribunal Administrativo julgou **cinco** casos de Procedimento Administrativo para Apuração de Ato de Concentração Econômica (APAC)

Em 2019, o valor das operações notificadas representou um valor de **1,3 trilhão** de reais.

PRINCIPAIS SETORES QUE NOTIFICARAM OPERAÇÕES



Geração, transmissão e distribuição de energia elétrica



Extração de petróleo e gás natural



Incorporação de empreendimentos imobiliários



Planos de saúde

› Principais casos julgados em 2019



DISNEY E FOX - AQUISIÇÃO

Em fevereiro, o Cade aprovou a compra da Fox pela Disney condicionada, entre outras medidas, à venda do canal Fox Sports. Embora as partes tenham se esforçado para cumprir a determinação, a venda não foi concretizada no tempo estipulado pelo Tribunal. Por essa razão, a Autarquia decidiu, em novembro, revisar a operação.

20/07/2018
Data da notificação
R$ 236 bilhões
Valor da operação
27/02/2019
Data da decisão



GSK E PFIZER - *JOINT VENTURE*

Em junho, o Cade aprovou, condicionada a um Acordo de Desinvestimento, a joint venture formada pelos negócios das divisões de cuidados com a saúde da GSK e da Pfizer. As partes propuseram a venda do negócio de Magnésia Bisurada, que é o único medicamento ofertado pela Pfizer no mercado de antiácidos simples no Brasil.

27/02/2019
Data da notificação
R$ 38,7 bilhões
Valor da operação
11/06/2019
Data da decisão



IBM E RED HAT - AQUISIÇÃO

Em novembro, a aquisição do controle societário da Red Hat pela IBM foi aprovada sem restrições pelo Cade. O Tribunal concluiu não haver eventuais riscos de adoção de estratégias que possam gerar efeitos negativos à concorrência. Em dezembro, as empresas assinaram acordo com o Cade e se comprometeram a pagar R$ 57 milhões por terem consumado a operação antes do aval do órgão antitruste.

09/04/2019
Data da notificação
R$ 131,5 bilhões
Valor da operação
13/11/2019
Data da decisão



Avon e Natura - Aquisição

O negócio envolvendo a compra da Avon pela Natura obteve aval do Cade sem restrições. A superintendência-geral do órgão concluiu haver rivalidade suficiente no mercado de higiene íntima para afastar o risco de eventual exercício de poder de mercado decorrente da operação. O parecer de aprovação foi publicado em novembro.

09/08/2019
Data da notificação
R$ 15 bilhões
Valor da operação
07/11/2019
Data da decisão

› Combater Cartéis e ao Abuso de Posição Dominante

140 denúncias de condutas, sendo que 133 foram arquivadas.

Termo de Compromisso de Cessação

19 requerimentos de TCC homologados
R$ 167.596.654,08 aplicados em contribuições pecuniárias.

17 sessões de julgamento

102 julgamentos realizados

Multas aplicadas em Processos Administrativos

Condenação em **11 processos administrativos,** o que implicou na aplicação de multas no montante **de R$ 792.583.184,70**

28 CASOS JULGADOS PELO TRIBUNAL
15 CARTEL
10 CONDUTA UNILATERAL
3 CONDUTA COMERCIAL UNIFORME

INVESTIGAÇÕES INSTAURADAS EM 2019

39 CARTEL

36 CONDUTA UNILATERAL

14 CONDUTA COMERCIAL UNIFORME

11 ACORDOS DE LENIÊNCIA
3 OPERAÇÕES DE BUSCA E APREENSÃO

CASOS CONCLUÍDOS

44 CARTEL

40 CONDUTA UNILATERAL

11 CONDUTA COMERCIAL UNIFORME

Em 2019 foram abertas **89** investigações pela SG. Em contrapartida, foram concluídas análises de **95 processos.**



› Gerir ações de garantia da efetividade das decisões do Cade

DECISÕES CONFIRMADAS NO PODER JUDICIÁRIO	
78,6%	De 28 sentenças com análise de mérito, 22 foram favoráveis ao Cade
74,4%	De 43 decisões provisórias de mérito (antecipação de tutela e liminares), 32 foram favoráveis ao Cade
59,3%	De 27 acórdãos (ou decisões monocráticas) com análise de mérito, 16 foram favoráveis ao Cade
41%	De 22 decisões de antecipação de tutela recursal, 9 foram favoráveis ao Cade
Total: De 1**20 decisões**, 79 foram favoráveis ao Cade o que corresponde a **66%**	

› Disseminar a Cultura da Concorrência

Disseminar a Cultura da Concorrência

Em 2019, foram emitidos **26 pareceres**, sendo:

11 sobre *advocacy*
6 sobre condutas
5 sobre atos de concentração
4 de caráter institucional

5 Documentos de Trabalho publicados
2 Cadernos do Cade
3 Guias do Cade

EVENTOS

- Seminários de Economia de Defesa da Concorrência
- Observatórios da Concorrência
- Participação do DEE em Comissões do Congresso Brasileiro



› Promover a Cooperação Governamental Internacional para o Controle de Concentrações e Combate a Condutas Anticompetitivas

CAMEX

O Cade passou a integrar, em outubro de 2019, o Comitê-Executivo da Gestão da Câmara de Comércio Exterior (CAMEX) do Ministério da Economia como convidado em caráter permanente.

ORGANIZAÇÃO PARA A COOPERAÇÃO E DESENVOLVIMENTO ECONÔMICO (OCDE)

- COMITÊ DE CONCORRÊNCIA.
- GRUPO DE TRABALHO SOBRE CONCORRÊNCIA E REGULAÇÃO (WP2).
- GRUPO DE TRABALHO SOBRE COOPERAÇÃO E *ENFORCEMENT* (WP3).
- FÓRUM GLOBAL SOBRE CONCORRÊNCIA.

INTERNATIONAL COMPETITION NETWORK (ICN)

- MEMBRO DO *STEERING GROUP* DESDE 2005.
- *CO-CHAIR DO CARTEL WORKING GROUP* (MANDATO 2017-2020).

CONFERÊNCIA DAS NAÇÕES UNIDAS SOBRE COMÉRCIO E DESENVOLVIMENTO (UNCTAD)

- GRUPO INTERGOVERNAMENTAL DE ESPECIALISTAS EM POLÍTICA E LEGISLAÇÃO CONCORRENCIAL.
- CONFERÊNCIA DE REVISÃO DAS NAÇÕES UNIDAS SOBRE CONCORRÊNCIA E PROTEÇÃO AO CONSUMIDOR.

BRICS

- COORDENADOR DO GRUPO DE TRABALHO SOBRE ECONOMIA DIGITAL, JUNTAMENTE COM A AUTORIDADE DE CONCORRÊNCIA DA RÚSSIA.
- MEMBRO DO GRUPO DE TRABALHO SOBRE O SETOR AUTOMOTIVO.
- MEMBRO DO GRUPO DE TRABALHO SOBRE O MERCADO FARMACÊUTICO.



Eficiência da Gestão

Execução de **99,94%** do orçamento, totalizando **R$ 41.916.148,12**

Conformidade de Gestão em **1.190** documentos hábeis analisados



GESTÃO DE LICITAÇÃO E CONTRATOS

82 CONTRATAÇÕES CONCLUÍDAS EM 2019:

61 CONTRATAÇÕES DIRETAS
12 OUTRAS MODALIDADES
9 PREGÕES

PRINCIPAIS CONTRATAÇÕES DIRETAS:

- AÇÕES DE CAPACITAÇÃO
- FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO
- FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL

CONTRATAÇÕES POR FINALIDADE

45% DE AÇÕES DE CAPACITAÇÃO
7% DE FORTALECIMENTO INSTITUCIONAL
39% DE FUNCIONAMENTO ADMINISTRATIVO
9% DE TECNOLOGIA DA INFORMAÇÃO

CONTRATAÇÕES POR PRIORIDADE

62% COM PRIORIDADE ALTA
26% COM PRIORIDADE MÉDIA
12% COM PRIORIDADE BAIXA

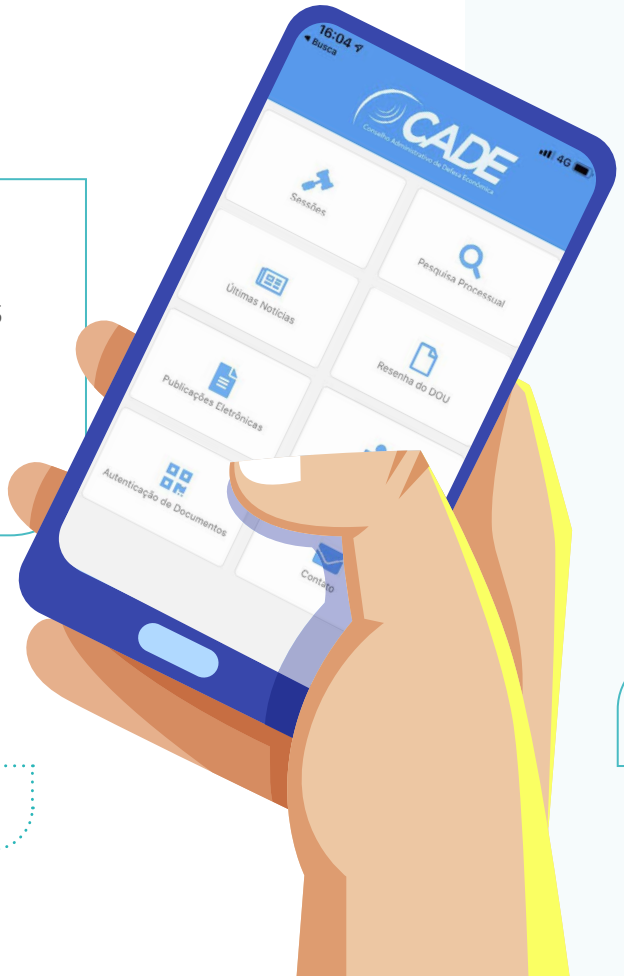
Resultados de outros Serviços Digitais

SERVIÇO PÚBLICO DIGITAL	Nº DE ACESSOS EM 2019
Portal Institucional do Cade	789.433
Pesquisa Pública de Processos	233.675
Usuário Externo do SEI	56.035
Publicações Eletrônicas	45.927
Clique Denúncia	5.536
Autenticação de documentos eletrônicos	1.394
Canal do Youtube	14.908

Busca avançada de Ato de Concentração

Mais de **10.000** acessos à ferramenta Busca Avançada de Atos de Concentração

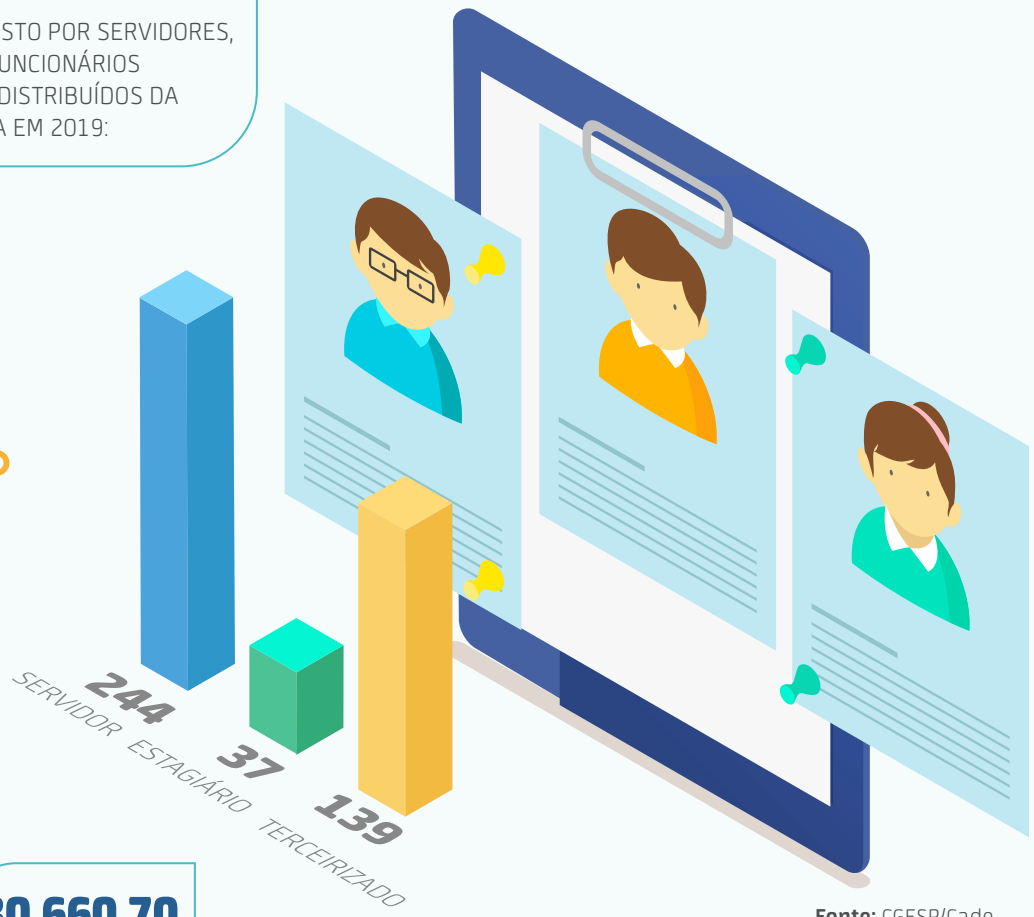
Lançamento do aplicativo **Cade Mobile**



Clique e acesse o app do Cade Mobile

DISTRIBUIÇÃO DA FORÇA DE TRABALHO

O CADE É COMPOSTO POR SERVIDORES, ESTAGIÁRIOS E FUNCIONÁRIOS TERCEIRIZADOS, DISTRIBUÍDOS DA SEGUINTE FORMA EM 2019:



Fonte: CGESP/Cade

30.660,70
horas de capacitação

420
COLABORADORES

TELETRABALHO

Desde o início do projeto, em 2018, 42 (quarenta e dois) servidores se engajaram nesta nova modalidade de trabalho.