

## Antecedentes

A prestação de contas, por meio da divulgação de informações no âmbito da política pública de defesa da concorrência, é um dever estabelecido na Constituição Federal (CF) que obriga tanto o Presidente da República, quanto os administradores de órgãos e entidades do setor público federal (arts. 70 e 71 da CF). Os procedimentos e regras, os conceitos fundamentais, os princípios básicos e os elementos de conteúdo para elaboração dessa avaliação são definidos pelo Tribunal de Contas da União (TCU), por meio de atos normativos publicado anualmente. Essas normas também definem as Unidades Prestadoras de Contas da Administração Pública Federal (UPC) que devem prestar contas do valor público gerado, preservado ou entregue à sociedade e do uso apropriado dos recursos que lhes foram entregues para isso.

O propósito da prestação de contas é assegurar a transparência e a responsabilidade na administração pública, bem como dar suporte às decisões de alocação de recursos, promover a defesa do patrimônio público e, sobretudo, informar aos cidadãos, que são os usuários dos bens e serviços produzidos pela administração pública e principais provedores dos recursos para o seu funcionamento.

Em 2018, com a finalidade de tornar o processo de prestação de contas mais efetivo e eficiente, o TCU promoveu uma mudança no processo de prestação de contas anuais pelas unidades da administração pública federal. Trata-se da adoção de um Relato de Gestão Integrado para as prestações de contas a partir da gestão de 2018. Essa mudança teve como finalidade aumentar a transparência, a credibilidade e a utilidade das contas públicas, conforme [Acórdão 3.608/2014 - Plenário](#).

Ressalta-se que o Relato de Gestão Integrado é uma nova forma de preparação e apresentação de relatórios corporativos, que requer que a organização de forma integrada e está baseado em processos de controle e gestão. Além do mais, é o documento decorrente do processo de relatar de forma integrada os resultados da gestão e suas principais características são: a ênfase na integração das informações de forma clara e objetiva, a concisão, o foco na estratégia e no desempenho da organização, além da demonstração sobre como a governança e a alocação dos recursos contribuíram para o alcance dos resultados.

No setor público, o principal objetivo do relatório integrado é que a alta administração demonstre para a sociedade como as estruturas de governança funcionam para mobilizar recursos visando alcançar objetivos. Esses objetivos devem representar resultados que atendam de forma efetiva e útil às demandas da sociedade, isto é, criam valor público. Por esse motivo, o Relato Integrado se mostra o modelo mais adequado para a prestação de contas por resultados.

O Cade, como Autarquia federal, compõe o conjunto de órgãos e entidades que apresentam ao TCU o Relatório de Prestação de Contas Anual. O novo modelo de prestação de contas, implantado em 2018, trouxe diversos desafios à Autarquia, que carece de um perfil especializado para a elaboração de templates, infográficos e orientações sobre a melhor forma de apresentação do seu relatório. Visto que o Relato Integrado se opõe ao modelo anterior, que era focado na aquisição de insumos, na descrição de recursos, de forma extremamente detalhada, o desafio recente é fazer um relatório conciso, gráfico e focado na geração de valor público (resultado). Agora, o principal destinatário do relatório é a sociedade e não os órgãos de controle.

Dessa forma, considerando a necessária mudança na forma de apresentação das contas anuais, a contratação de consultor técnico para levantamento e organização de dados e informações, bem como na elaboração de modelos e templates como proposta de estrutura de relato integrado, auxiliará a Autarquia na formulação de um documento conciso, com informações estratégicas integradas e consolidadas por meio de editoração de gráficos e imagens, além da produção de artes, de forma a facilitar a compreensão dos resultados do Cade pela sociedade. Deste modo, a consultoria se destinará fundamentalmente a ser um apoio técnico, sob supervisão do Cade, para nos auxiliar com propostas de templates e melhores práticas para aprimorarmos nosso processo de prestação de contas.

Ressalta-se que todo o conteúdo do Relato de Gestão Integrado será elaborado pela equipe de servidores do Cade. A contratação da consultoria servirá para propor modelos de estrutura e de melhores formas de apresentação das informações estratégicas do Cade para a sociedade, contribuindo para o aprimoramento da

transparéncia e *accountability*. Os modelos propostos servirão de base para os próximos Relatos de Gestão Integrados do Cade e os templates serão aplicados como piloto para o Relato de Gestão Integrado 2019.

Destaca-se, também, que este Termo de Referência está alinhado com o Mapa Estratégico do Cade 2017-2020, particularmente com o objetivo habilitador de "Aprimorar processos de comunicação interna e externa", com foco no resultado à sociedade de " promover a cultura da concorrência no Brasil".

## Objetivos

Objetivo final: Incrementar a transparéncia e o *compliance* do Cade por meio de apoio técnico na elaboração de templates do Relato de Gestão Integrado do Cade – 2019.

Objetivos intermediários: apresentar uma identidade visual para o Relato Integrado; estruturar os temas que serão trabalhados; propor templates e modelos que estruturarão o relato integrado; e apresentar uma proposta de versão resumida do Relato Integrado da Gestão do Cade – 2019.

Resultado 3	Subsídios ao aprimoramento de processos de trabalho e dos instrumentos de gestão e de governança elaborados
-------------	---

## Área Responsável

Diretoria de Administração e Planejamento (DAP)

## Consultor Responsável

Michelle Paulino Brito

Data de início	08/01/2020
Data de término	01/05/2020
1º aditivo	01/06/2022

## Cronograma de entregas atualizado

Produto	Descrição	Valor	Previsão de entrega	Status
1	Estudo de <i>benchmarking</i> sobre as melhores práticas de Relatos de Gestão Integrados, realizados por outros órgãos e entidades públicas, bem como instituições privadas de referência	R\$ 1.400,00	<b>20/01/2020</b>	Entregue em 29/01/2020
2	Relatório de coordenação e cronograma das demandas e entregas das informações pelas áreas técnicas do Cade	R\$ 1.400,00	<b>24/01/2020</b>	Entregue em 11/02/2020
3	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Mensagem do Dirigente Máximo	R\$ 1.400,00	<b>10/02/2020</b>	Entregue em 11/02/2020
4	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	R\$ 3.000,00	<b>24/02/2020</b>	Entregue em 06/04/2020
5	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Governança do Cade	R\$ 3.000,00	<b>02/03/2020</b>	Entregue em 16/03/2020

6	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Resultados da Gestão	R\$ 3.000,00	<b>09/03/2020</b>	Entregue em 23/03/2020
7	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Conformidade e Eficiência da Gestão	R\$ 3.000,00	<b>16/03/2020</b>	Entregue em 06/04/2020
8	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado: Demonstrações Contábeis	R\$ 2.000,00	<b>29/02/2020</b>	Entregue em 16/03/2020
9	Proposta de templates para o capítulo: Sumário e Anexos	R\$ 1.400,00	<b>13/03/2020</b>	Entregue em 11/02/2020
10	Aplicação de piloto dos templates propostos para o Relato de Gestão Integrado 2019	R\$ 2.000,00	<b>24/04/2020</b>	Entregue em 17/04/2020
11	Propostas de templates para o Relato de Gestão Integrado Resumido	R\$ 2.000,00	<b>4/05/2020</b>	Entregue em 28/04/2020
12	Aplicação de piloto dos templates propostos para o Relato de Gestão Integrado Resumido 2019	R\$ 1.000,00	<b>18/05/2020</b>	Entregue em 04/05/2020
13	Capacitação (transferência de conhecimento) de pelo menos dois servidores do Cade, incluindo a produção de um relatório final que especifique a forma como foi realizado o trabalho e a maneira como foram estruturados os modelos, planilhas e templates para serem utilizados nos próximos Relatos Integrados	R\$ 1.400,00	<b>28/05/2020</b>	Entregue em 08/05/2020
<b>Valor Total</b>		<b>R\$ 26.000,00</b>		