

Consultoria para apoiar o desenvolvimento da comunicação estratégica do Cade na prestação de contas, por meio de apoio técnico na elaboração do Relato de Gestão Integrado 2020.

Contrato Nº 000014/2021-0

TR 143599

PROJETO BRA\18\016

Antecedentes

A prestação de contas, por meio da divulgação de informações no âmbito da política pública de defesa da concorrência, é um dever estabelecido na Constituição Federal (CF 1988) que obriga tanto o Presidente da República, quanto os administradores de órgãos e entidades do setor público federal (arts. 70 e 71 da CF). Os procedimentos e regras, os conceitos fundamentais, os princípios básicos e os elementos de conteúdo para elaboração dessa avaliação são definidos pelo Tribunal de Contas da União (TCU), por meio de atos normativos publicado anualmente. Essas normas também definem as Unidades Prestadoras de Contas da Administração Pública Federal (UPC) que devem prestar contas do valor público gerado, preservado ou entregue à sociedade e do uso apropriado dos recursos que lhes foram entregues para isso.

O propósito da prestação de contas é assegurar a transparência e a responsabilidade na administração pública, bem como dar suporte às decisões de alocação de recursos, promover a defesa do patrimônio público e, sobretudo, informar aos cidadãos, que são os usuários dos bens e serviços produzidos pela administração pública e principais provedores dos recursos para o seu funcionamento.

Em 2018, com a finalidade de tornar o processo de prestação de contas mais efetivo e acessível, o TCU promoveu uma mudança no processo de prestação de contas anuais pelas unidades da administração pública federal. Trata-se da adoção de um Relato de Gestão Integrado para as prestações de contas a partir da gestão de 2018. Essa mudança teve como finalidade aumentar a transparência, a credibilidade e a utilidade das contas públicas, conforme [Acórdão 3.608/2014 - Plenário](#).

Ressalta-se que o Relato de Gestão Integrado é uma nova forma de preparação e apresentação de relatórios corporativos, que requer a organização de forma integrada e baseada em processos de controle e gestão. Além do mais, é o documento decorrente do processo de relatar de forma integrada os resultados da gestão e suas principais características são: a ênfase na integração das informações de forma clara e objetiva, a concisão, o foco na estratégia e no desempenho da organização, além da demonstração sobre como a governança e a alocação dos recursos contribuíram para o alcance dos resultados.

O Guia para elaboração na forma de Relatório Integrado, 3ª edição - 2020, publicado pelo TCU preconiza que "A padronização do relatório em um projeto gráfico permite superar o desafio de escrever um relatório conciso, atrativo, com linguagem amigável, destinado à sociedade e que permite ao cidadão compreender rapidamente os resultados alcançados pela UPC no exercício."

No setor público, o principal objetivo do relatório integrado é que a alta administração demonstre para a sociedade como as estruturas de governança funcionam para mobilizar recursos visando alcançar objetivos. Esses objetivos devem representar resultados que atendam de forma efetiva e útil às demandas da sociedade, isto é, criam valor público. Por esse motivo, o Relato Integrado se mostra o modelo mais adequado para a prestação de contas por resultados.

O Cade, como Autarquia federal, compõe o conjunto de órgãos e entidades que apresentam ao TCU o Relatório de Prestação de Contas Anual. O novo modelo de prestação de contas, implantado em 2018, trouxe diversos desafios à Autarquia, que carece de um perfil especializado para melhor comunicar as informações gerenciais de maneira integrada, gráfica e acessível. Visto que o Relato Integrado se opõe ao modelo anterior de prestação de contas, que era focado na aquisição de insumos, na descrição de recursos, de forma extremamente detalhada, o desafio recente é fazer um relatório conciso, gráfico e focado na geração de valor público (resultado). Agora, o principal destinatário do relatório é a sociedade e não os órgãos de controle.

Dessa forma, considerando a necessidade de melhorar a qualidade e a profundidade das informações apresentadas sobre a gestão do Cade, a contratação de consultor técnico para organização de dados e informações, bem como para propor uma melhor forma de comunicação, por meio da elaboração de modelos e templates, auxiliará a Autarquia na formulação de documentos concisos, com informações estratégicas integradas e consolidadas por meio de editoração de gráficos e imagens, além da produção de artes para divulgação, de forma a facilitar a compreensão dos resultados do Cade pela sociedade. Sendo assim, a consultoria se destinará fundamentalmente a ser um apoio técnico especializado, sob supervisão do Cade, que auxiliará com propostas de

melhores práticas para aprimorarmos a qualidade dos nossos processos de gestão e prestação de contas, de forma a ser mais acessível e inteligível pela sociedade.

Ressalta-se que todo o conteúdo técnico para a produção das peças de comunicação será elaborado e fornecido pela equipe de servidores do Cade. A contratação da consultoria servirá para orientar a melhor forma de comunicar e apresentar as informações estratégicas do Cade para a sociedade, contribuindo para o aprimoramento da transparência e *accountability*.

Objetivos

Objetivo final: Incrementar a transparência e a comunicação estratégica do Cade, por meio de apoio técnico na elaboração do Relato de Gestão Integrado 2020.

Objetivos intermediários: propor um projeto de comunicação estratégica para prestação de contas, por meio da apresentação de templates com linguagem acessível e gráfica; organizar e propor melhorias nas informações que serão trabalhadas.

Resultado 3	Subsídios ao aprimoramento de processos de trabalho e dos instrumentos de gestão e de governança elaborados
-------------	---

Área Responsável

Diretoria de Administração e Planejamento (DAP)

Consultor Responsável

André Luís Cesar Ramos

Data de início	15/02/2021
Data de término	10/05/2021
1º aditivo	10/06/2021
2º aditivo	30/06/2021

Cronograma de entregas atualizado

Produto	Descrição	Valor	Previsão de entrega	Status
1	Estudo de <i>benchmarking</i> sobre as melhores práticas de Relatos de Gestão Integrados, realizados por outros órgãos e entidades públicas, bem como instituições privadas de referência	R\$ 2.000,00	25/02/2021	Entregue em 25/02/2021
2	Proposta de Plano Gráfico para as peças de comunicação: Relato de Gestão Integrado 2020	R\$ 2.000,00	01/03/2021	Entregue em 10/03/2021
3	Proposta de template para o capítulo do Relato de Gestão Integrado que contém: Capa; Contracapa; "Bem-Vindos"; Sumário; Ficha Institucional; Ficha Técnica; Declaração de Integridade; Materialidade; Tratamento de Recomendações do TCU; Mensagem do Dirigente Máximo	R\$ 4.000,00	08/03/2021	Entregue em 26/03/2021

4	Proposta de template para o capítulo do Relatório Integrado de Gestão : Visão Geral Organizacional e Ambiente Externo	R\$ 4.800,00	15/03/2021	Entregue em 08/04/2021
5	Proposta de template para o capítulo do Relatório Integrado de Gestão que tratará sobre: Governança, estratégia do Cade, Riscos, Oportunidades e Perspectivas	R\$ 6.000,00	22/03/2021	Entregue em 08/04/2021
6	Proposta de template para o capítulo do Relatório Integrado de Gestão que tratará sobre os Resultados da Gestão	R\$ 5.200,00	29/03/2021	Entregue em 08/04/2021
7	Proposta de template para o capítulo do Relatório Integrado de Gestão que tratará sobre Conformidade, Eficiência da Gestão e Demonstrações Contábeis	R\$ 6.000,00	05/04/2021	Entregue em 08/04/2021
8	Aplicação de piloto dos templates finais propostos para o Relatório Integrado de Gestão 2020	R\$ 2.000,00	29/04/2021	Entregue em 03/05/2021
9	Proposta de template final para o Relatório Integrado de Gestão Resumido 2020	R\$ 2.800,00	31/05/2021	Entregue em 25/05/2021
10	Capacitação (transferência de conhecimento) de pelo menos dois servidores do Cade, incluindo a produção de um relatório final que especifique a forma como foi realizado o trabalho e a maneira como foram estruturados os modelos, planilhas e templates para serem utilizados nos próximos Relatos Integrados	R\$ 1.200,00	15/06/2021	Entregue em 29/06/2021
Valor Total		R\$ 36.000,00		