

Contratação de consultoria técnica especializada para realização de estudos, diagnóstico e avaliação da estrutura dos normativos infra legais (resoluções, portarias e portarias normativas) relativos à governança do Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade).

Contrato Nº 000086/2025-0	TR 145511	Concluído PROJETO BRA\18\016
---------------------------	-----------	---------------------------------

Contratação de consultoria técnica pessoa física para realização de estudos, diagnóstico e avaliação da estrutura dos normativos infra legais (resoluções, portarias e portarias normativas) relativos à governança do Cade.

## Antecedentes

De acordo com Tribunal de Contas da União (TCU), a governança pública organizacional compreende essencialmente os mecanismos de liderança, estratégia e controle postos em prática para avaliar, direcionar e monitorar a atuação da gestão, com vistas à condução de políticas públicas e à prestação de serviços de interesse da sociedade.

No caso da administração pública federal, o [Decreto nº 9.203](#), de 22 de novembro de 2017, as Portarias CGU nº [1.089](#), de 25 de abril de 2018 e nº [57](#), de 4 de janeiro de 2019, dispõem sobre a política de governança, estabelecendo os controles internos, planejamento, gestão, desenvolvimento de políticas públicas e melhorias na prestação de serviços à sociedade. Além desses normativos, há também: o [Guia da Política de Governança Pública](#), da Casa Civil da Presidência da República, publicado em 2018, e o [Referencial Básico de Governança Organizacional](#) para organizações públicas e outros entes jurisdicionados ao TCU, de 2020.

No âmbito do Cade, há diversos normativos que contribuem para a política de governança institucional, entre eles, destaca-se: (I) Regimento Interno do Cade ([RICade](#)); (II) [Resolução nº 19](#), 3 de maio de 2017, que estabelece o Código de Conduta dos Agentes Públicos da Autarquia; (III) [Portaria Cade nº 283](#), 11 de maio de 2018, que aprova a Política de Governança, Gestão de Integridade, Riscos e Controles da Gestão no âmbito do Conselho; (IV) [Portaria Normativa Cade nº 2](#), 23 de fevereiro de 2021, que aprova o Regimento Interno da Comissão de Ética do Cade; (V) [Portaria Cade nº 423](#), de 30 de setembro de 2024, que dispõe sobre a estrutura de governança do Cade; (VI) [Portaria Cade nº 97](#), de 24 de março de 2022, que trata da Política de Gestão de Riscos no âmbito da Autarquia; (VII) [Portaria Cade nº 98](#), 24 de março de 2022, que delibera sobre o Programa de Integridade do Conselho; (VIII) [Portaria Cade nº 572](#), 24 de novembro de 2022, que dispõe sobre o Comitê de Articulação das Instâncias de Controle Interno (Caic); e (IX) [Portaria Normativa Cade nº 40](#), de 19 de setembro de 2024, que delibera sobre a estrutura, a competência e o funcionamento das unidades subordinadas do Cade.

A política de governança do Cade apresenta um arcabouço de regulamentação considerável. Entretanto, o excesso de normativos acarreta, muitas vezes, na sobreposição de regulamentação que dificulta a execução da própria política de governança que perpassa por diversas unidades da Autarquia. Ou seja, os normativos que deveriam facilitar no aprimoramento da governança, acabam criando empecilhos na sua gestão.

A consultoria especializada deverá realizar uma avaliação aprimorada dos diversos normativos da política de governança do Cade, propondo melhorias para evitar a sobreposição de regulamentação e fornecendo subsídios para que Autarquia, posteriormente, atualize os normativos que regulamentam a sua governança.

Cabe destacar que a contratação da consultoria em tela está alinhada ao Planejamento Estratégico 2021 - 2024 do Cade, especialmente ao objetivo estratégico “Fortalecer práticas de governança e exercer papel ativo na transformação da gestão pública”.

Resultado 3	Subsídios ao aprimoramento de processos de trabalho e dos instrumentos de gestão e de governança
-------------	--

## Área Responsável

Divisão de Compliance e Gestão de Riscos (DICOR)

## Consultor Responsável

Thanderson Pereira de Sousa

Data de início	01/07/2025
----------------	------------

<b>Data de término</b>	31/12/2025
<b>Finalizado</b>	12/12/2025

### Cronograma de Entregas Atualizado

<b>Produto</b>	<b>Descrição</b>	<b>Valor</b>	<b>Previsão de entrega</b>
1	Documento técnico com diagnóstico e análise dos atos normativos (resoluções, portarias e portarias normativas) relativos à governança do Cade	R\$ 9.000,00	<b>30/07/2025</b>
2	Relatório com análise comparativa dos atos normativos referentes à governança das agências reguladoras no âmbito da Lei nº 13.848, de 25 de junho de 2019	R\$ 9.000,00	<b>30/08/2025</b>
3	Documento técnico contendo propostas de aprimoramento e/ou novas ações para aperfeiçoamento dos atos normativos (resoluções, portarias e portarias normativas) relativos à governança do Cade	R\$ 13.000,00	<b>30/09/2025</b>
4	Apresentação dos resultados da consultoria ao Supervisor Técnico e equipe designados pelo Cade após validação dos documentos técnicos	R\$ 4.000,00	<b>15/10/2025</b>
<b>Valor Total</b>		<b>R\$ 35.000,00</b>	