

Contratação de consultoria técnica para identificação, sistematização e promoção de intercâmbio de boas práticas entre as auditorias internas de agências concorrenciais internacionais.

Contrato Nº 000049/2025-0	TR 145419	Concluído
----------------------------------	------------------	------------------

PROJETO BRA\18\016

Identificação, sistematização e promoção de intercâmbio de boas práticas entre auditorias internas de agências concorrenciais internacionais, com o intuito de facilitar a cooperação técnica, o compartilhamento de informações e a formação contínua, visando a construção de um fórum de discussão integrado que aborde dificuldades, problemas, soluções e riscos sob gestão, fortalecendo a rede de auditorias e contribuindo para a livre concorrência em um contexto global.

Antecedentes

O Conselho Administrativo de Defesa Econômica (Cade) é uma autarquia cuja missão é zelar pela livre concorrência no mercado. Para tanto, o Cade atua de forma preventiva, por meio de análise de atos de concentração; de forma repressiva, através de processos administrativos sancionadores; e de forma educativa, promovendo a conscientização sobre a importância da concorrência justa e equilibrada.

No âmbito da função preventiva, o Cade tem a missão de garantir que as práticas comerciais no mercado brasileiro não prejudiquem a competição justa entre as empresas. Desse modo, para contribuir com essa função, foi concebido este projeto de articulação com agências internacionais. Este projeto visa fortalecer a cooperação e o intercâmbio de informações entre as auditorias internas de agências concorrenciais de diversos países, aprimorando a capacidade do Cade de monitorar e prevenir práticas anticompetitivas.

Assim, o projeto tem como objetivo a identificação, sistematização e promoção de intercâmbio de boas práticas entre auditorias internas de agências concorrenciais internacionais. Através deste intercâmbio, busca-se facilitar a cooperação técnica e o compartilhamento de informações críticas, bem como promover a formação contínua dos profissionais envolvidos. Desta forma, o projeto pretende criar um fórum de discussão integrado que aborde dificuldades, problemas, soluções e riscos sob gestão, fortalecendo a rede de auditorias e contribuindo para a livre concorrência em um contexto global.

Oportuno ressaltar que a consultoria em questão requer expertise específica em tratativas internacionais, além da especialização necessária e a experiência crucial em auditoria para conduzir eficazmente as negociações com auditorias internas de agências concorrenciais internacionais. Assim, houve contato prévio com a ASINT, tendo em vista que a proposta ensejará, ao menos potencialmente, na realização de contato e articulação com órgãos internacionais de defesa da concorrência, o que demanda a representação do Cade enquanto autoridade de defesa da concorrência brasileira.

Então, o propósito desta contratação é viabilizar a implementação desse projeto, garantindo os recursos e a estrutura necessários para promover a colaboração internacional efetiva entre as agências concorrenciais. Para este fim, objetiva-se criar um instrumento adicional que potencialize a disseminação da livre concorrência no Brasil, através do fortalecimento das práticas e políticas de defesa da concorrência.

Em relação à viabilidade da execução do projeto pelo Cade tem-se as limitações de recursos humanos enfrentadas pela unidade e pela autarquia como um todo. A realidade da auditoria interna do órgão reflete uma situação comum no setor público, caracterizada por um dimensionamento de pessoal abaixo do adequado para as demandas de trabalho. Além disso, é importante frisar que os membros da equipe, em sua grande maioria requisitados, são provenientes de diferentes carreiras e não são necessariamente auditores de formação. Dessa forma, a equipe de auditoria, ainda que possua capacidades diversas e multidisciplinares, carece do “background” específico necessário para executar uma ação tão especializada, como a proposta neste projeto, fazendo-se necessária uma orientação mais adequada de um consultor externo. Portanto, a expertise do consultor a ser contratado é essencial para complementar as competências da equipe interna e garantir a eficácia da realização do projeto.

Destaca-se que essa contratação está alinhada ao Mapa Estratégico do Cade 2021-2024, especificamente ao objetivo estratégico OE04 - Exercer liderança na agenda antitruste internacional. Esta iniciativa reflete o compromisso do órgão em se posicionar como protagonista nesse cenário global, o que requer agilidade na implementação de ações estratégicas como a presente. Investir em iniciativas que promovam a cooperação internacional é fundamental para fortalecer a capacidade do Cade de monitorar e prevenir práticas

anticompetitivas, além de abrir novas portas e aumentar o “*know-how*” necessário para atingir os objetivos delineados no referido mapa estratégico. Além disso, a consultoria também está em consonância com o eixo 2 do projeto BRA/18/016-CADE, que visa a efetividade e a escala da Política Pública de Defesa da Concorrência aplicadas. Este eixo busca promover subsídios à incorporação e disseminação de boas práticas, nacionais e internacionais, sobre formulação, implementação e avaliação da política pública de defesa da concorrência, reforçando o compromisso do Cade em liderar e inovar na promoção de um ambiente de concorrência saudável.

Objetivos

Promover a aproximação das equipes de auditoria de diferentes agências concorrenciais internacionais para fortalecer a defesa da concorrência em um contexto global. Para tal sugere-se:

- 1) criar um fórum de discussão para o compartilhamento de informações, dificuldades, problemas e soluções entre as agências concorrenciais;
- 2) facilitar a cooperação técnica e a troca de informações sobre a gestão de riscos internos nas auditorias; e
- 3) promover a formação contínua dos profissionais das agências, incentivando o aprendizado mútuo e a transferência de conhecimento.

Resultado 2	Subsídios à incorporação e disseminação de boas práticas, nacionais e internacionais, sobre formulação, implementação e avaliação da política pública de defesa da concorrência
Resultado 3	Subsídios ao aprimoramento de processos de trabalho e dos instrumentos de gestão e de governança

Área Responsável

Auditoria (AUDIT)

Consultor Responsável

Fábio Lopes de Sousa

Data de início	02/05/2025
Data de término	31/12/2025
Finalizado	05/12/2025

Cronograma de Entregas Atualizado

Produto	Descrição	Valor	Previsão de entrega
1	Relatório com levantamento das auditorias internas das agências concorrenciais (contendo dados básicos como contatos de telefone e e-mail, histórico, características, legislação, especificidades e exemplos de atuação, assim como tópico abrangendo análise comparativa e benchmarking internacional sobre as boas práticas adotadas pelas auditorias internas das agências concorrenciais). A realização desta etapa será precedida de reunião(ões) de alinhamento e validão entre a equipe do Cade e a pessoa responsável pela realização da consultoria, de forma a estabelecer as agências que serão realizados os levantamentos.	R\$ 15.000,00	04/08/2025

2	Plano de Ação, contendo proposta de articulação entre as auditorias internas das agências concorrenciais para debater forma de atuação, discussão de especificidades e possíveis trabalhos conjuntos. O plano deve conter, no mínimo, cronograma, detalhamento das etapas de execução, seus responsáveis, e demais informações que se mostrem pertinentes.	R\$ 8.000,00	26/09/2025
3	Capacitação (transferência de conhecimento) para servidores do Cade, para garantir que os benefícios e aprendizados obtidos não se percam ao longo do tempo, contribuindo para a sustentabilidade e o aprimoramento contínuo das práticas de auditoria interna do órgão	R\$ 8.000,00	24/10/2025
4	Relatório final descrevendo a consultoria realizada e os resultados obtidos, contendo as especificidades do trabalho, dados estatísticos, as fontes da pesquisa, infográficos, etc, que deverá ser apresentado ao supervisor técnico e demais membros designados pelo Cade.	R\$ 8.000,00	12/12/2025
Valor Total		R\$ 39.000,00	