

Ficamos muito contentes pelo seu interesse em trabalhar no CADE. Para participação no processo seletivo, solicitamos que juntamente com seu currículo, envie sua análise do caso abaixo. Especificamente, avalie se a operação em foco suscita preocupações concorrenciais. Justifique sua resposta com argumentos qualitativos ou quantitativos.

A resposta deve ter a extensão máxima de uma lauda (fonte: Times New Roman – 12, espaçamento simples). Envie sua resposta para [dee@cade.gov.br](mailto:dee@cade.gov.br) até a meia noite do dia 29/01/2024, juntamente com seu currículo. No corpo do e-mail, coloque seu nome completo e telefone. Se não receber mensagem confirmando recebimento em até dois dias úteis após o envio, entre em contato conosco.

Avaliaremos a coesão textual, coerência argumentativa e fundamentação da resposta. Porém, não serão atribuídas notas aos textos recebidos. Considerando-se este estudo de caso e o currículo, selecionaremos as pessoas que participarão da segunda fase, a ser realizada entre 05/02 e 09/02/2024.

### **Caso: Ato de concentração – Bananas x Maçãs**

No início deste ano, foi notificada a aquisição pela Bananas Tropical S.A. da Maçã Vermelha Ltda ao Conselho Administrativo de Defesa Econômica (CADE). A Bananas Tropical é a maior produtora de bananas do Brasil, produzindo principalmente bananas prata. Para a empresa, todas as variedades de bananas fazem parte do mesmo mercado relevante, cujos principais ofertantes no país são:

Ofertante	Participação (em valor – R\$)
Bananas Tropical	40%
Salve Bananas	35%
Bananas do Brasil	15%
Outros	10%

Dados referentes a dezembro de 2023

Já a Maçãs Vermelhas é a principal ofertante de maçãs no país, como pode ser observado na tabela abaixo:

Ofertante	Participação (em valor -R\$)
Maçã Vermelha	30%
Turma do Dedé	60%
Outros	10%

Dados referentes a dezembro de 2023

Também há diversas variedades de maçãs, mas as requerentes defendem que todas fazem parte do mesmo mercado relevante.

Em termos geográficos, as requerentes consideram que o mercado no atacado de qualquer fruta consumida no país é, a princípio, nacional. Em alguns casos, todavia, as importações têm sido tão significativas que seria possível conjecturar a existência de um mercado geográfico ainda maior. As empresas também exportam seus produtos, mas, no cenário internacional, enfrentam a competição de empresas localizadas em muitos outros países, não sendo players relevantes.

O caso foi notificado como sumário porque as requerentes entendem que atuam em mercados diferentes, de forma que a operação não engendraria qualquer tipo de preocupação concorrencial. A Salve Bananas e a Turma do Dedé, no entanto, peticionaram o Cade a fim de manifestar suas preocupações com o ato de concentração. Segundo as empresas, bananas e maçãs são as principais frutas adquiridas por brasileiros, consumidas nas mesmas situações, portanto, substitutas entre si. Ainda que a safra da maçã concentre-se no primeiro semestre, há colheita da fruta durante todo o ano. A operação resultaria em concentração significativa no mercado de maçãs e bananas (nomeado como de frutas perenes). Por essa razão, não deveria ser permitida.

Em face dessa petição, as requerentes manifestaram-se. Afirmaram que bananas e maçãs têm gostos muito diferentes e não são consumidas pelas mesmas pessoas. Assim, não há que se falar em substitutibilidade entre as frutas. Além disso, maçãs seriam mais consumidas nos estados das regiões sudeste, sul e centro-oeste, enquanto bananas seriam preferidas no nordeste e norte. Apesar de ressaltarem esse argumento, não trouxeram nenhum dado que o embasasse. Há que se considerar, na visão das empresas, ademais, que as condições edafoclimáticas necessárias para a produção dos dois frutos são muito diferentes.

Considerando os argumentos apresentados pelas requerentes e por suas concorrentes, bem como os dados referentes às receitas mensais das empresas com as vendas de seus produtos e a série histórica de preços das frutas constantes da tabela em excel anexa, avalie se a operação em foco suscita preocupações concorrenciais. A fundamentação pode tanto se basear em argumentos qualitativos quanto na análise dos dados disponíveis.