



**Ministério da Justiça e Segurança Pública - MJSP**  
**Conselho Administrativo de Defesa Econômica - CADE**

SEPN 515, Conjunto D, Lote 4, Edifício Carlos Taurisano, - Bairro Asa Norte, Brasília/DF, CEP 70770-504  
Telefone: (61) 3221-8445 - [www.gov.br/cade](http://www.gov.br/cade)

Processo nº 08700.001601/2023-59

Interessados: SG, GAB/SG, Projeto de Cooperação BRA\18\016

### RELATÓRIO DE SELEÇÃO

**PROCESSO SELETIVO** - Contratação de consultoria técnica especializada em matéria de defesa da concorrência para o desenvolvimento de documento de referência (Manual) acerca do uso de mandatário (trustee) em acordos firmados pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – Cade.

Termo de Referência 1199644

**1. Data de publicação do edital de convocação no site do Cade (1202144): 13/03/2023, no site do PNUD (1202152) e em jornal de grande circulação (1206336): 16/03/2023.** As candidaturas foram submetidas para o endereço eletrônico [prodoc@cade.gov.br](mailto:prodoc@cade.gov.br), sendo tempestivas aquelas recebidas até às 23h59min do dia **19 de março de 2023**.

#### 2. Requisitos do Termo de Referência

##### Qualificações mínimas (eliminatórias):

- Especialização em direito;
- Experiência profissional ou acadêmica de no mínimo 3 anos na área de defesa da concorrência;
- Experiência profissional ou acadêmica sobre o monitoramento do cumprimento de decisões do Cade;
- Leitura e compreensão de documentos na língua inglesa (a ser comprovado por certificado ou declaração do nível de proficiência).

##### Qualificações preferenciais (para pontuação):

- Mestrado completo ou em curso;
- Experiência profissional ou acadêmica sobre *Trustees* no Cade;
- Experiência profissional ou acadêmica sobre *Trustees*, em matéria de defesa da concorrência, em outras jurisdições.

#### 3. Candidaturas Recebidas:

Durante o período de recebimento dos currículos, 04 (quatro) candidatos enviaram documento conforme a lista abaixo (1206803):

Bruno Polonio Renzetti - [bruno.renzetti@aya.yale.edu](mailto:bruno.renzetti@aya.yale.edu)

Luiza Kharmandayana - [luiza.kharmandayan@gmail.com](mailto:luiza.kharmandayan@gmail.com)

Rodrigo Abreu Belon Fernandes - [rodrigo.belon@yahoo.com](mailto:rodrigo.belon@yahoo.com)

Sandra Terepins - [sandra@terepins.com.br](mailto:sandra@terepins.com.br)

#### 4. Fase 1 – Requisitos Obrigatórios e Preferenciais:

Feita a avaliação curricular das qualificações mínimas (eliminatórias) de todos os candidatos inscritos no processo seletivo, os 04 (quatro) candidatos atingiram as qualificações mínimas e foram habilitados para pontuação das qualificação preferenciais.

Análise Curricular realizada em **21/03/2023 (1210168)**

Critérios do Termo de Referência	Bruno Renzetti SEI 1206757	Luiza Kharmandayan SEI 1206770	Rodrigo Belon SEI 1206784	SandraTerepins SEI 1206795

<b>Qualificações Mínimas (descritas no item 7.1)</b>				
Especialização em direito	SIM	SIM	SIM	SIM
Experiência profissional ou acadêmica de no mínimo 3 anos na área de defesa da concorrência	SIM	SIM	SIM	SIM
Experiência profissional ou acadêmica sobre o monitoramento do cumprimento de decisões do Cade	SIM	SIM	SIM	SIM
Leitura e compreensão de documentos na língua inglesa (a ser comprovado por certificado ou declaração do nível de proficiência).	SIM	SIM	SIM	SIM
<b>Qualificações preferenciais (para pontuação)</b>	Habilitato	Habilitata	Habilitato	Habilitata
Mestrado completo ou em curso (- 1 ponto para mestrado em curso; - 2 pontos para mestrado completo.)	2	2	1	2
Experiência profissional ou acadêmica sobre Trustees no Cade (3 pontos por ano de experiência (máximo 15 pontos)	9	3	15	15
Experiência profissional ou acadêmica sobre Trustees, em matéria de defesa da concorrência, em outras jurisdições. (3 pontos por ano de experiência (máximo 12 pontos)	0	6	12	12
<b>TOTAL</b>	<b>11</b>	<b>11</b>	<b>28</b>	<b>29</b>

**Quanto ao Projeto encaminhado juntamente com o currículo, os candidatos obtiveram as seguintes pontuações (0 a 10 pontos):**

<b>Candidatos</b>	<b>Nota</b>	<b>Justificativa</b>
Bruno Renzetti SEI 1206757	7	O candidato apresentou proposta muito ampla, contendo resumo dos produtos que foram apresentados no TR.  Não ficou claro quais metodologias qualitativas e quantitativas poderiam ser trabalhadas. Esse requisito foi analisado por ter sido apresentado pelo candidato.  Não demonstrou de maneira objetiva estruturação dos relatórios, cronograma, fontes ou métodos de pesquisa a serem aplicados.
Luiza Kharmandayan SEI 1206770	8	Candidata focou no planejamento do cronograma e mostrou conhecimento no planejamento de coleta de informações, inclusive com potenciais entrevistados.  Não tratou especificamente da matéria finalística, que é o mais relevante para o Cade.  Não demonstrou conhecimento técnico específico sobre a temática como outros candidatos, que conseguiram antecipar problemas atuais e incluir sumário de um Manual a partir desse contexto.
Rodrigo Belon SEI 1206784	10	Trouxe sugestão de estrutura do Manual de Trustees, a partir da sua experiência na Autarquia, antecipando pontos que demonstram compreender os principais elementos serem avaliados nessa consultoria.

		Foi o único candidato que sugeriu a entrega no Manual de Trustees de modelos de documentos para o CADE. Demonstrou ter conhecimento prático para a estruturação de um documento com os principais critérios de análise da autarquia.
Sandra Terepins SEI 1206795	10	Trouxe um plano de trabalho detalhado, quais fontes utilizará e foi bem organizada no planejamento, de maneira preliminar. Trouxe muita riqueza de documentos que devem ser analisados, além de proposta de um “sumário do relatório/manual”. Demonstrou capacidade técnica no assunto e contexto atual dos trustees no CADE.

### 5. Candidatos selecionados para entrevistas:

Foram convocados para entrevista os 04 (quatro) candidatos inscritos no processo seletivo, e as entrevistas foram realizadas nos dias e horários a seguir:

- Bruno Renzetti - 23/03/2023 às 10h30
- Sandra Terepins - 23/03/2023 às 11h30
- Rodrigo Belon - 23/03/2023 às 18h20
- Luiza Kharmandayan - 27/03/2023 às 16h10

As entrevistas foram realizadas pelos servidores designados designados conforme Portaria Cade nº 167, de 24 de março de 2023 (1210226), quais sejam, Ana Luiza Lima Mahon (Chefe de Gabinete do Gabinete da Superintendência-Geral (GAB-SG)); Felipe Neiva Mundim (Coordenador-Geral da Coordenação-Geral de Análise Antitruste 4 (CGAA4)); Helena Karla Barbosa de Lima (técnica de Desenvolvimento e Administração – Gabinete da Superintendência Geral – Gab/SG) e a suplente Tatiane Gonçalves de Oliveira Negreiros Aguiar (Chefe de Projeto I do Gabinete da Superintendência-Geral (GAB-SG)). Esta última participou como membro da comissão apenas na entrevista do candidato Rodrigo Belon.

### 6. Fase 2 – Entrevista

Para auxiliar o processo de entrevista foram utilizados roteiros para entrevistas dos avaliadores, segundo os critérios de pontuação estabelecidos no Termo de Referência do processo em tela (Formulários GAB-SG SEI nºs 1211393, 1211396, 1211398, 1211399, 1211400, 1211401, 1211402, 1211403, 1211404, 1211405, 1211406 e 1211407)

O tempo aproximado de cada entrevista foi de 40 minutos. Segue abaixo o resultado das entrevistas (computado pela média dos pontos dos avaliadores).

<b>Crítérios de pontuação da entrevista</b>	<b>Bruno Renzetti SEI 1206757</b>	<b>Luiza Kharmandayan SEI 1206770</b>	<b>Rodrigo Belon SEI 1206784</b>	<b>SandraTerepins SEI 1206795</b>
Conhecimento sobre o trabalho desempenhado pelo Cade com a utilização de <i>trustees</i> .(0 a 6 pontos)	5	5	6	5,66
Conhecimento sobre questões atuais sobre <i>trustees</i> em outras jurisdições.(0 a 6 pontos)	4,66	5,33	6	6
Pertinência da experiência profissional e acadêmica com as atividades e produtos esperados.(0 a 6 pontos)	4,33	4,33	6	6
Capacidade de expressão.(0 a 4 pontos)	4	4	4	4
Capacidade de planejamento e organização.(0 a 4 pontos)	3	4	4	4

Disponibilidade de tempo de dedicação ao projeto.(0 a 4 pontos)	3,66	3,33	3	4
<b>Pontuação Total (máx. 30 pontos)</b>	<b>24,65</b>	<b>25,99</b>	<b>29</b>	<b>29,66</b>

## 7. Resultado Final

A tabela a seguir apresenta o resultado final da seleção.

Candidato	Qualificações preferenciais	Projeto	Entrevista	Pontuação Total	Classificação final
Bruno Renzetti SEI 1206757	11	7	24,65	42,65	4º
Luiza Kharmandayan SEI 1206770	11	8	25,99	44,99	3º
Rodrigo Belon SEI 1206784	28	10	29	67	2º
Sandra Terepins SEI 1206795	29	10	29,66	68,66	1º

Portanto, segue abaixo a ordem de classificação para contratação de consultoria técnica especializada em matéria de defesa da concorrência para o desenvolvimento de documento de referência (Manual) acerca do uso de mandatário (*trustee*) em acordos firmados pelo Conselho Administrativo de Defesa Econômica – Cade.

1. Sandra Terepins
2. Rodrigo Belon
3. Luiza Kharmandayan
4. Bruno Renzetti

## 8. Conclusão

Sandra Terepins foi a candidata que obteve a maior pontuação no somatório da análise curricular, projeto e entrevista.

Encaminhe-se ao Serviço de Planejamento e Projetos, para análise e providências para contratação do primeiro colocado e, no caso de desistência, contratação do próximo da lista e assim por diante.



Documento assinado eletronicamente por **Helena Karla Barbosa de Lima, Técnico de Desenvolvimento e Administração**, em 28/03/2023, às 11:10, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Ana Luiza Lima Mahon, Chefe de Gabinete**, em 28/03/2023, às 11:27, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Felipe Neiva Mundim, Coordenador-Geral**, em 28/03/2023, às 11:29, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



Documento assinado eletronicamente por **Tatiane Gonçalves de Oliveira Negreiros Aguiar, Assistente**, em 28/03/2023, às 11:44, conforme horário oficial de Brasília e Resolução Cade nº 11, de 02 de dezembro de 2014.



A autenticidade deste documento pode ser conferida no site [sei.cade.gov.br/autentica](http://sei.cade.gov.br/autentica), informando o código verificador **1211451** e o código CRC **6A2C3E5C**.