

Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D
África do Sul	Argentina	Inglaterra	Alemanha
México	Nigéria	Estados Unidos	Austrália
Uruguai	Coreia do Sul	Argélia	Sérvia
França	Grécia	Eslovênia	Gana

Grupo E	Grupo F	Grupo G	Grupo H
Holanda	Itália	BRASIL	Espanha
Dinamarca	Paraguai	Coreia do Norte	Suíça
Japão	Nova Zelândia	Costa do Marfim	Honduras
Camarões	Eslováquia	Portugal	Chile

QUARTAS DE FINAL	JOGO	DATA	HORA	JOGOS	ESTÁDIO
	49	26 jun	11h	1º A	2º B Pto. Elizabeth
	50	26 jun	15h30	1º C	2º D Rustenburg
	51	27 jun	11h	1º D	2º C Bloemfontein
	52	27 jun	15h30	1º B	2º A Joanesburgo
	53	28 jun	11h	1º E	2º F Durban
	54	28 jun	15h30	1º G	2º H Joanesburgo
	55	29 jun	11h	1º F	2º E Pretória
	56	29 jun	15h30	1º H	2º G Cid. do Cabo

QUARTAS DE FINAL	JOGO	DATA	HORA	JOGOS	ESTÁDIO
	57	02 jul	11h	V53	V54 Pto. Elizabeth
	58	02 jul	15h30	V49	V50 Joanesburgo
	59	03 jul	11h	V52	V51 Cid. do Cabo
	60	03 jul	15h30	V55	V56 Joanesburgo

SEMIFINAIS	JOGO	DATA	HORA	JOGOS	ESTÁDIO
	61	06 jul	15h30	V57	V58 Cid. do Cabo
	62	07 jul	15h30	V59	V60 Durban

TERCEIRO LUGAR E QUARTO LUGAR	JOGO	DATA	HORA	JOGOS	ESTÁDIO
	63	10 jul	15h30	P61	P62 Pto. Elizabeth

GRANDE FINAL DA COPA DO MUNDO 2010	JOGO	DATA	HORA	JOGOS	ESTÁDIO
Campeão:	64	11 jul	15h30	V61	V62 Joanesburgo



COMBATE
A CARTEIS



Ministério
da Justiça

Calendário de Jogos

COPA DO MUNDO 2010



COMBATE
A CARTEIS

Ministério
da Justiça



Outras informações:
www.mj.gov.br/sde

Ministério da Justiça
Secretaria de Direito Econômico

Esplanada dos Ministérios,
Bloco "T", 5º andar, sala 554.
Brasília-DF. CEP 70064-900

CARTEL EM LICITAÇÃO: DE OLHO NO JOGO!

Cartéis em licitações são acordos entre concorrentes para fixar preços, combinar o resultado, dividir mercados e fraudar o caráter competitivo de compras públicas. Quando isso ocorre, o Estado paga mais caro pelos produtos e serviços que adquire, desperdiçando o dinheiro do contribuinte. Você pode auxiliar a combater esse crime.

Servidor, a bola está com você!

CARTEL EM LICITAÇÃO.
DÊ CARTÃO VERMELHO
PARA ESSE CRIME.

FIQUE ATENTO PARA OS SINAIS DE ALERTA ABAIXO:

Mercado

- Há poucos fornecedores no mercado
- Os produtos ou serviços oferecidos são idênticos ou muito parecidos (i.e., o preço é fator determinante para a compra)
- Há oportunidades, como em sindicatos e associações, para que os concorrentes se comuniquem entre si.

Propostas

- Duas ou mais propostas têm redação e formatação semelhantes, erros de digitação ou de cálculos matemáticos similares
- Duas ou mais propostas são enviadas do mesmo endereço, e-mail, fax ou possuem selos postais com números sequenciais e/ou foram expedidos da mesma agência de correios
- Duas ou mais propostas apresentam rasuras semelhantes ou alterações de última hora
- Duas ou mais propostas submetidas eletronicamente foram criadas ou editadas por um mesmo fornecedor.

Padrões Suspeitos

- Há um padrão de rodízio entre os vencedores das licitações
- Uma determinada empresa sempre vence as licitações de certo órgão público, apesar da aparente competição
- Houve uma diminuição inesperada no número de participantes da licitação

- Alguns licitantes ofertam preços muito diferentes nas licitações, apesar de o objeto e as características dos certames serem parecidos
- Certos fornecedores desistem, inesperada e injustificadamente, de participar da licitação
- Licitantes vencedores subcontratam concorrentes que perderam, retiraram ou se recusaram a apresentar propostas na licitação
- Licitantes que teriam condições de participar isoladamente do certame apresentam propostas em consórcio.

Comportamentos Suspeitos

- Os licitantes apresentam propostas em certames em que notadamente não teriam possibilidade de vencer a licitação (ex.: com erros banais, acima do valor de referência)
- Analisando uma série de licitações, os fornecedores periodicamente vencem as mesmas ou quantidades semelhantes de licitações
- Um licitante comparece à licitação com várias propostas ou apresenta proposta por si e por outras empresas concorrentes
- Há uma margem de preço estranha e pouco racional entre a proposta vencedora e as outras propostas
- O valor das propostas é significativamente reduzido quando um novo concorrente entra no processo (provavelmente não integrante do cartel)
- Há declarações em que os concorrentes justificam os seus preços olhando para “preços sugeridos pelo setor”, “preços padrão do mercado” ou “tabelas de preços do setor”.

Grupo A	Grupo B	Grupo C	Grupo D	Grupo E	Grupo F	Grupo G	Grupo H
JOGO	JOGO	JOGO	JOGO	JOGO	JOGO	JOGO	JOGO
DATA	DATA	DATA	DATA	DATA	DATA	DATA	DATA
HORA	HORA	HORA	HORA	HORA	HORA	HORA	HORA
JOGOS	JOGOS	JOGOS	JOGOS	JOGOS	JOGOS	JOGOS	JOGOS
ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO	ESTÁDIO
1 11 jun 11h África do Sul x México Joanesburgo	3 12 jun 8h30 Argentina x Nigéria Joanesburgo	9 14 jun 8h30 Holanda x Dinamarca Joanesburgo	7 13 jun 11h Alemanha x Austrália Durban	15 16 jun 8h30 Honduras x Chile Nelspruit	11 14 jun 15h30 Itália x Paraguai Cid. do Cabo	5 12 jun 15h30 Inglaterra x Estados Unidos Rustenburg	13 15 jun 11h Costa do Marfim x Portugal Pto. Elizabeth
2 11 jun 15h30 Uruguai x França Cid. do Cabo	4 12 jun 15h30 Coreia do Sul x Grécia Pto. Elizabeth	10 14 jun 11h Japão x Camarões Bloemfontein	8 13 jun 15h30 Sérvia x Gana Pretória	16 16 jun 11h Espanha x Suíça Durban	6 13 jun 8h30 Argélia x Eslovênia Polokwane	12 13 jun 8h30 Inglaterra x Estados Unidos Polokwane	14 15 jun 15h30 BRASIL x Costa do Marfim Joanesburgo
17 16 jun 15h30 África do Sul x Uruguai Pretória	19 17 jun 11h Grécia x Nigéria Bloemfontein	25 19 jun 11h Holanda x Japão Durban	21 18 jun 8h30 Alemanha x Sérvia Pto. Elizabeth	31 21 jun 11h Chile x Suíça Pto. Elizabeth	22 18 jun 11h Eslovênia x Estados Unidos Joanesburgo	13 jun 11h Inglaterra x Estados Unidos Joanesburgo	29 20 jun 15h30 BRASIL x Costa do Marfim Joanesburgo
18 17 jun 8h30 França x México Polokwane	20 17 jun 11h Argentina x Coreia do Sul Joanesburgo	26 19 jun 15h30 Camarões x Dinamarca Pretória	24 19 jun 8h30 Gana x Austrália Rustenburg	32 21 jun 15h30 Espanha x Honduras Joanesburgo	23 18 jun 15h30 Inglaterra x Argélia Cid. do Cabo	18 jun 11h Inglaterra x Argélia Cid. do Cabo	30 21 jun 8h30 Portugal x Costa do Marfim Cid. do Cabo
33 22 jun 11h México x Uruguai Rustenburg	35 22 jun 15h30 Nigéria x Coreia do Sul Durban	43 24 jun 15h30 Dinamarca x Japão Rustenburg	39 23 jun 15h30 Gana x Alemanha Joanesburgo	47 25 jun 15h30 Chile x Espanha Pretória	37 23 jun 11h Eslovênia x Inglaterra Pto. Elizabeth	37 23 jun 11h Eslovênia x Inglaterra Pto. Elizabeth	45 25 jun 11h Portugal x BRASIL Durban
34 22 jun 11h França x África do Sul Bloemfontein	36 22 jun 15h30 Grécia x Argentina Polokwane	44 24 jun 15h30 Camarões x Holanda Cid. do Cabo	40 23 jun 15h30 Austrália x Sérvia Nelspruit	48 25 jun 15h30 Suíça x Honduras Bloemfontein	38 23 jun 11h Estados Unidos x Argélia Pretória	38 23 jun 11h Estados Unidos x Argélia Pretória	46 25 jun 11h Costa do Marfim x Portugal Nelspruit

CARTEL EM LICITAÇÃO. DÊ CARTÃO VERMELHO PARA ESSE CRIME.

Não deixe sua empresa marcar gol contra.



Multas pesadas ou 5 anos de prisão: essa é a punição para quem faz cartel. Para combater esse crime, o Governo Federal está lançando o Programa Jogando Limpo. Com ele, a fiscalização de cartéis em licitação vai ganhar reforço. Tudo para tratar com mais responsabilidade as compras governamentais, inclusive as da Copa do Mundo 2014 e das Olimpíadas 2016. Se você souber de alguém que faz cartel, denuncie. Acesse o Clique Denúncia em www.mj.gov.br/sde. Uma campanha do Ministério da Justiça pelo que é direito.



COMBATE
A CARTEIS

Ministério
da Justiça





CORREIOS